

Міністерство освіти і науки України  
Львівський національний університет імені Івана Франка  
Центр забезпечення якості освіти



## СЕРТИФІКАТ

ХЛ 02070987/0029-26

цей сертифікат засвідчує, що

**Котик Любов Іванівна**

успішно закінчив/закінчила програму

**«ПРОЄКТИ, ЩО ЗМІНЮЮТЬ УНІВЕРСИТЕТ: ВІД ІДЕЇ ДО РЕЗУЛЬТАТУ»**

(90 академічних годин, 3 кредити ЄКТС),

яка відбувалася у період з 25 листопада по 19 грудня 2025 року  
в рамках спільного проєкту “Навчальний міст Хемніц-Львів 2025” Хемніцького технічного університету та  
Львівського національного університету імені Івана Франка.

**Досягнуті результати навчання:**

**РН 01.** Розуміти основні поняття, принципи та етапи проєктного менеджменту у сфері вищої освіти, а також логіку програм міжнародного фінансування.

**РН 02.** Вміти формулювати проєктну ідею, визначати цілі, завдання, очікувані результати, розробляти логічну матрицю, індикатори ефективності та план реалізації.

**РН 03.** Вміти формувати команду, вибудовувати ефективні партнерства, планувати робочі пакети, складати бюджет і здійснювати фінансове управління проєктом.

**РН 04.** Застосовувати сучасні інструменти комунікації, дисемінації, моніторингу та оцінювання результатів, готувати проміжні й фінальні звіти відповідно до вимог донорів.

**РН 05.** Створювати та презентувати власні мініпроєкти інституційних змін, спрямовані на розвиток Університету, його цифрову трансформацію та міжнародну інтеграцію.

Ректор



Роман ГЛАДИШЕВСЬКИЙ

м. Львів, 19 січня 2026 року