

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Львівський національний університет імені Івана Франка**  
**Факультет географічний**  
**Кафедра туризму**

**Затверджено**

На засіданні кафедри туризму  
Географічного факультету  
Львівського національного університету  
імені Івана Франка  
(протокол № \_\_\_ від \_\_20\_\_ р.)

Завідувач кафедри 

**Силабус з навчальної дисципліни**  
**«Менеджмент в туризмі і рекреації»,**  
що викладається в межах ОПП «Туризм»  
першого (бакалаврського) рівня вищої освіти для здобувачів з  
спеціальності 242 «Туризм і рекреація»

Львів 2024 р.

**Силабус курсу «Менеджмент в туризмі і рекреації»**  
2024-2025 навчального року

<b>Назва курсу</b>	Менеджмент в туризмі і рекреації
<b>Адреса викладання курсу</b>	м. Львів, в. Дорошенка 41
<b>Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна</b>	Географічний факультет, кафедра туризму
<b>Галузь знань, шифр та назва спеціальності</b>	галузь знань 24 Сфера обслуговування, спеціальність 242 Туризм
<b>Викладачі курсу</b>	Мандюк Назарій Любомирович, к.е.н., доцент, доцент кафедри туризму
<b>Контактна інформація викладачів</b>	nm09@meta.ua, <a href="http://geography.lnu.edu.ua/employee/mandyuk-nazarij">http://geography.lnu.edu.ua/employee/mandyuk-nazarij</a> , м. Львів, в. Дорошенка 41, 4 к.
<b>Консультації по курсу відбуваються</b>	Консультації в день проведення лекцій/практичних занять (за попередньою домовленістю). Також можливі он-лайн консультації через Facebook чи корпоративну пошту. Для погодження часу консультацій слід писати на електронну пошту викладача або дзвонити.
<b>Сторінка курсу</b>	<a href="https://geography.lnu.edu.ua/course/menedzhment-v-turyzmi">https://geography.lnu.edu.ua/course/menedzhment-v-turyzmi</a>
<b>Інформація про курс</b>	Курс розроблено таким чином, щоб надати учасникам необхідні знання, обов'язкові для того, щоб сформувати необхідні навички і вміння в сфері менеджменту в туризмі. Тому у курсі представлено як огляд основних засад і принципів менеджменту, так і інструментів, які потрібні для вміння управління діяльністю туристичної організації.
<b>Коротка анотація курсу</b>	Дисципліна «Менеджмент в туризмі і рекреації» є завершальною нормативною дисципліною з спеціальності 242 Туризм для освітньої програми <u>бакалавр</u> , яка викладається в <u>5 і 6</u> семестрах в обсязі <u>5</u> кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
<b>Мета та цілі курсу</b>	<p>Мета: формування у майбутніх менеджерів знань, умінь та навичок управлінської роботи в туристичному сервісі.</p> <p>Завдання:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– здобуття знань про системний підхід до менеджменту туристичного підприємства;</li> <li>– засвоєння принципів управління;</li> <li>– вивчення впливу факторів макро- та мікросередовища;</li> <li>– вивчення методів управління.</li> </ul>
<b>Література для вивчення дисципліни</b>	<p align="center"><b>Методичне забезпечення</b></p> <p>Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</p> <p align="center"><b>Рекомендована література</b></p> <p align="center"><b>Базова</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</li> <li>2. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</li> <li>3. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л.</li> </ol>

	<p>Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p> <p>4. Менеджмент туристичної індустрії: підручник у 3-х частинах / Руденко В.П., Вацеба В.Я., Підгірна В.Н., Цепенда М.В. та ін. – Чернівці: Чернівецький національний університет, 2019. – 504 с.</p> <p style="text-align: center;"><b>Допоміжна</b></p> <p>5. Ладонько, Л. С. Менеджмент: теорія та практика : навчальний посібник / Л. С. Ладонько, О. В. Михайловська, Н. В. Філіпова ; М-во освіти і науки України, Чернігівський нац. технол. ун-т. - К. : Кондор, 2018. – 266 с.</p> <p>6. Левицька І. В. Менеджмент підприємств за кризових умов Навч. посібник. 2-ге видання. Рекомендовано МОН України. «НОВИЙ СВІТ» 2000», 2020 р. – 176с.</p> <p>7. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту: Підручник. – К.: Академвидав, 2003 – 414 с.</p> <p>8. Мальська М.П., Худо В. В., Цибух В.І. Основи туристичного бізнесу. Навчальний посібник. – Львів. – Видавничий центр ЛНУ ім. Івана Франка, 2003. – 360 с.</p> <p>9. Назарчук, Т. В. Менеджмент організацій: навчальний посібник для студ. Вищ. Навч. Закл. / Т. В. Назарчук, О. М. Косіюк. – Київ: ЦУЛ, 2016. – 560 с.</p> <p style="text-align: center;"><b>Інформаційні ресурси</b></p> <p>10. <a href="https://geography.lnu.edu.ua/course/menedzhment-v-turyzmi">https://geography.lnu.edu.ua/course/menedzhment-v-turyzmi</a></p> <p>11. <a href="http://www.info-library.com.ua">www.info-library.com.ua</a></p> <p>12. <a href="http://www.pidruchniki.com">www.pidruchniki.com</a></p> <p>13. <a href="http://www.tourism.gov.ua">www.tourism.gov.ua</a></p> <p>14. <a href="http://www.tourlib.net">www.tourlib.net</a></p>
<b>Тривалість курсу</b>	<u>150</u> год.
<b>Обсяг курсу</b>	<u>96</u> години аудиторних занять. З них <u>48</u> годин лекцій, <u>48</u> годин лабораторних робіт/практичних занять та <u>54</u> годин самостійної роботи
<b>Очікувані результати навчання</b>	<p>В результаті вивчення даного курсу студент повинен</p> <p style="text-align: center;"><b>знати:</b> основні поняття, принципи, та інструменти менеджменту, специфіку управління підприємством туристичної сфери.</p> <p style="text-align: center;"><b>вміти:</b> здійснювати поточне та стратегічне планування, розробляти організаційні структури управління та вибудовувати систему управління на туристичному підприємстві, використовувати засоби мотивації персоналу, проводити ефективний контроль.</p> <p><b>В результаті вивчення навчальної дисципліни у студента мають бути сформовані наступні компетентності:</b></p> <p><b>Інтегральна компетентність:</b> Здатність розв'язувати складні задачі дослідницького та/або інноваційного характеру у сфері туризму і рекреації.</p> <p><b>Загальні компетентності:</b> ЗК1. Здатність до організації, планування, прогнозування результатів діяльності. ЗК2. Здатність вести професійну діяльність у міжнародному та вітчизняному середовищі. ЗК 6. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p>

	<p>ЗК 7. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми.</p> <p><b>Фахові компетентності:</b></p> <p>СК2. Здатність планувати і виконувати наукові та/або прикладні дослідження у сфері туризму та рекреації</p> <p>СК4. Здатність організовувати діяльність та співпрацю суб'єктів регіонального, національного та міжнародного туристичних ринків на засадах сталого розвитку з урахуванням світового досвіду.</p> <p>СК6. Здатність до аналізу, прогнозування, планування бізнес-процесів та геопросторового планування у сфері туризму та рекреації.</p> <p>СК7. Здатність розробляти та впроваджувати інновації в діяльності суб'єктів туристичного ринку</p> <p><b>Програмні результати навчання, які отримуються студентами після вивчення навчальної дисципліни:</b></p> <p>РН8. Управляти процесами в суб'єктах індустрії туризму та рекреації на різних ієрархічних рівнях, які є складними, непередбачуваними і потребують нових стратегічних підходів</p> <p>РН9. Розробляти та реалізовувати проєкти у сфері туризму та рекреації на засадах економічної, соціальної і екологічної ефективності.</p> <p>РН10. Приймати ефективні рішення у сфері туризму та рекреації щодо розв'язання широкого кола проблем, зокрема безпеки і якості туристичного обслуговування.</p> <p>РН12. Аналізувати, формулювати і реалізовувати національну та регіональну туристичну політику, вдосконалювати механізми управління туристичними дестинаціями на національному, регіональному та локальному рівнях</p>
<b>Ключові слова</b>	<p>Менеджмент, управління, комплекс менеджменту, функції менеджменту, стратегія, методи менеджменту, маркетингове управління, управлінське рішення, стратегічний менеджмент, інноваційний менеджмент.</p>
<b>Формат курсу</b>	<p>Очний /заочний</p> <p><b>Очна (денна) форма</b> навчання передбачає постійний особистий контакт науково-педагогічного працівника і студента, що забезпечує надбання глибоких системних знань, стійких умінь. Студенти денної форми навчання зобов'язані відвідувати навчальні заняття згідно з розкладом та своєчасно виконувати навчальні завдання згідно з робочою програмою.</p> <p><b>Заочна форма навчання</b> – це навчання, яке поєднує в собі самонавчання і очного навчання. Характеризується етапністю. На першому етапі відбувається отримання бази знань і методики для самостійного засвоєння навчальної інформації та формування умінь (установча сесія), на другому етапі студент-заочник самостійно засвоює навчальний матеріал, виконує заплановані індивідуальні завдання, а на третьому – проводиться безпосередня перевірка результатів навчання.</p>
	<p>Проведення лекцій, семінарських занять та консультації для кращого розуміння тем</p>
<b>Теми</b>	<p>Подано нижче у табличній формі схема курсу «Менеджмент в туризмі і рекреації»<sup>1</sup></p>
<b>Підсумковий</b>	<p>Іспит в кінці 6-го семестру</p>

<b>контроль, форма</b>																																																																						
<b>Пререквізити</b>	Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з економічної теорії, основ туризмознавства достатніх для сприйняття категоріального апарату менеджменту в туризмі, розуміння основ управління.																																																																					
<b>Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу</b>	Презентація, лекції, спільні розробки, дискусія Лекційна форма навчання: проведення лекцій; пояснення та наведення прикладів з діяльності туристичних підприємств по питаннях лекцій; дискусія, бесіда, ілюстрація, демонстрація. Семінарське заняття: доповідь, відповідь, обговорення; презентація результатів дослідження.																																																																					
<b>Необхідне обладнання</b>	Для вивчення курсу достатньо володіти загально вживаними програми такими як Microsoft Office Word, Microsoft Office Excel, Microsoft Office Power Point																																																																					
<b>Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)</b>	Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням: <ul style="list-style-type: none"> <li>• семінарські заняття : максимальна кількість балів <u>54</u></li> <li>• контрольні заміри (модулі): максимальна кількість балів <u>16</u></li> <li>• Підсумкова робота: максимальна кількість балів <u>30</u></li> </ul> Підсумкова максимальна кількість балів <u>100</u>  <b>Приклад розподілу балів, які отримують студенти (для іспиту)</b> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th colspan="7">Змістовий модуль №1</th> </tr> <tr> <th>T1</th> <th>T2</th> <th>T3</th> <th>T4</th> <th>T5</th> <th>T6</th> <th>Тестовий модуль.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>16</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th colspan="7">Змістовий модуль №2</th> </tr> <tr> <th>T7</th> <th>T8</th> <th>T9</th> <th>T10</th> <th>T11</th> <th>T12</th> <th>T13</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th colspan="5">Змістовий модуль №3</th> </tr> <tr> <th>T14</th> <th>T15</th> <th>T16</th> <th>T17</th> <th>T18</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>Змістовий модуль №1</th> <th>Тестовий модуль.</th> <th>Змістовий модуль №2</th> <th>Змістовий модуль №3</th> <th>Підсумкова робота</th> <th>Сума</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>18</td> <td>16</td> <td>21</td> <td>15</td> <td>30</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table> Академічна доброчесність: Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших студентів становлять, але не обмежують, приклади можливо академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату чи обману. Відвідання занять є важливою складовою навчання. Очікується, що всі студенти відвідають усі лекції і практичні заняття	Змістовий модуль №1							T1	T2	T3	T4	T5	T6	Тестовий модуль.	3	3	3	3	3	3	16	Змістовий модуль №2							T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	3	3	3	3	3	3	3	Змістовий модуль №3					T14	T15	T16	T17	T18	3	3	3	3	3	Змістовий модуль №1	Тестовий модуль.	Змістовий модуль №2	Змістовий модуль №3	Підсумкова робота	Сума	18	16	21	15	30	100
Змістовий модуль №1																																																																						
T1	T2	T3	T4	T5	T6	Тестовий модуль.																																																																
3	3	3	3	3	3	16																																																																
Змістовий модуль №2																																																																						
T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13																																																																
3	3	3	3	3	3	3																																																																
Змістовий модуль №3																																																																						
T14	T15	T16	T17	T18																																																																		
3	3	3	3	3																																																																		
Змістовий модуль №1	Тестовий модуль.	Змістовий модуль №2	Змістовий модуль №3	Підсумкова робота	Сума																																																																	
18	16	21	15	30	100																																																																	

	<p>курсу. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку студенти зобов'язані дотримуватися усіх строків визначених для виконання усіх видів письмових робіт, передбачених курсом.</p> <p>Уся література, яку студенти не зможуть знайти самостійно, можна отримати у бібліотеці Стефаниката Драгоманова. Студенти заохочуються до використання також й іншої літератури та джерел, яких немає серед рекомендованих.</p> <p>Політика виставлення балів. Враховуються бали набрані на поточному тестуванні, самостійній роботі та бали підсумкового тестування. При цьому обов'язково враховуються активність студента під час практичного заняття; недопустимість пропусків та запізнь на заняття; користування мобільним телефоном, планшетом чи іншими мобільними пристроями під час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання і т. ін.</p> <p>Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються</p>
<p><b>Питання на підсумкову роботу</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сутність та поняття менеджменту</li> <li>2. Основні завдання менеджменту</li> <li>3. Комплекс менеджменту</li> <li>4. Рівні управління</li> <li>5. Підходи до управління</li> <li>6. Основні закони управління</li> <li>7. Принципи менеджменту</li> <li>8. Процес менеджменту</li> <li>9. Властивості процесу менеджменту</li> <li>10. Класифікація методів менеджменту</li> <li>11. Економічні методи менеджменту</li> <li>12. Адміністративні методи менеджменту</li> <li>13. Соціально-психологічні менеджменту</li> <li>14. Вимогами щодо існування організації</li> <li>15. Типи організацій</li> <li>16. Елементи внутрішнього середовища організації</li> <li>17. Зовнішнє середовище організації</li> <li>18. Характеристика Мікросередовища організації</li> <li>19. Характеристика Макросередовища організації</li> <li>20. Характеристика функції планування менеджменту</li> <li>21. Характеристика функції організування менеджменту</li> <li>22. Характеристика функції мотивації менеджменту</li> <li>23. Характеристика функції контролю менеджменту</li> <li>24. Сутність планування</li> <li>25. Принципи планування</li> <li>26. Види планів</li> <li>27. Процес планування</li> <li>28. Рівні планування</li> <li>29. Вимоги до організаційних структур</li> <li>30. Типи організаційних структур</li> <li>31. Форми стимулювання працівників та система стягнень</li> <li>32. Мета і завдання контролювання</li> </ol>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>33. Основні принципи контролювання</li> <li>34. Види контролю</li> <li>35. Види контролю за етапами виробничо-господарської діяльності</li> <li>36. Поняття управлінських рішень та їх ознаки</li> <li>37. Можливі ситуації прийняття та реалізації управлінських рішень</li> <li>38. Вимоги до управлінських рішень</li> <li>39. Фактори, які впливають на процес прийняття управлінських рішень</li> <li>40. Класифікація управлінських рішень</li> <li>41. Класифікуються ризиків за джерелами виникнення</li> <li>42. Втрати, пов'язані з ризиком</li> <li>43. Зовнішні ризики</li> <li>44. Внутрішні ризики</li> <li>45. Методи зниження ризику</li> <li>46. Процес стратегічного менеджменту</li> <li>47. Поняття стратегії та її характерні риси</li> <li>48. Завдання маркетингового менеджменту</li> <li>49. Процес побудови маркетингової організаційної структури</li> <li>50. Моделі маркетингової організаційної структури</li> <li>51. Напрями контролю маркетингу</li> <li>52. Поняття інновацій та інноваційний менеджмент</li> <li>53. Класифікація інновацій</li> <li>54. Головні принципи управління інноваціями</li> </ul>
<b>Опитування</b>	Опитування студентів проводиться в усній формі, у формі бесіди.

Тиж. / дата / год.-	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)	Література	Завдання, год	Термін виконання
1	<b>Тема 1. Основні поняття менеджменту в туризмі та підходи до його визначення</b> Предмет, структура, зміст та мета вивчення дисципліни. Інструменти менеджменту. Менеджери у системі управління, основні функції менеджера. Рівні управління. Основні підходи в менеджменті.	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</li> <li>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</li> <li>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</li> <li>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</li> </ol>	2 год	-
2	<b>Тема 1. Основні поняття менеджменту в туризмі та підходи до його визначення</b>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</li> <li>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</li> <li>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</li> <li>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</li> </ol>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
3	<b>Тема 2. Методичні основи менеджменту в туризмі (част. 1)</b>	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</li> </ol>	2 год	-



	Основні категорії теорії управління. Методи дослідження в управлінні. Основні закони та закономірності менеджменту.		<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</li> <li>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</li> <li>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</li> </ol>		
4	<b>Тема 2. Методичні основи менеджменту в туризмі (част. 1)</b>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</li> <li>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</li> <li>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</li> <li>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</li> </ol>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
5	<b>Тема 2. Методичні основи менеджменту в туризмі (част. 2)</b> Процес управління як сукупність взаємопов'язаних функцій, методів, управлінських рішень та інших категорій	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</li> <li>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ,</li> </ol>	2 год	

	менеджменту.		<p>2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>		
6	<b>Тема 2. Методичні основи менеджменту в туризмі (част. 2)</b>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<p>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</p> <p>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
7	<b>Тема 3. Методи менеджменту</b>  Поняття методів менеджменту. Класифікація методів менеджменту. Адміністративні, економічні, соціально-психологічні методи менеджменту.	Лекція	<p>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</p> <p>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є.</p>	2 год	-

			<p>Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>		
8	<p><b>Тема 3. Методи менеджменту</b></p>	<p>Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення</p>	<p>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</p> <p>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>	<p>Підготувати питання по темі, 2 год.</p>	<p>На семінарському занятті</p>
9	<p><b>Тема 4. Організація, її внутрішнє та зовнішнє середовище (част. 1)</b> Поняття та ознаки організації. Модель організації, загальні риси організації.</p>	<p>Лекція</p>	<p>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</p> <p>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p>	<p>2 год</p>	<p>-</p>

			4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.		
10	<b>Тема 4. Організація, її внутрішнє та зовнішнє середовище (част. 1)</b>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</li> <li>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</li> <li>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</li> <li>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</li> </ol>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
11	<b>Тема 4. Організація, її внутрішнє та зовнішнє середовище (част. 2)</b> Різновиди організацій. Характеристика внутрішнього та зовнішнього середовища організації.	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</li> <li>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</li> <li>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</li> <li>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка,</li> </ol>	2 год	-

			2022. – 198 с.		
12	<b>Тема 4. Організація, її внутрішнє та зовнішнє середовище (част. 2)</b>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</li> <li>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</li> <li>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</li> <li>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</li> </ol>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
13	<b>Тема 5. Підприємство, як вид організації.</b> Поняття та основні характерні риси підприємства. Правові основи діяльності підприємства. Принципи роботи підприємства. Класифікація та об'єднання підприємств	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</li> <li>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</li> <li>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</li> </ol>	2 год	-
14	<b>Тема 5. Підприємство, як вид організації.</b>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</li> <li>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І.</li> </ol>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті

			<p>М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p>		
13	<p><b>Тема 6. Управлінські рішення</b></p> <p>Сутність управлінських рішень. Принципи прийняття управлінських рішень. Вимоги до управлінських рішень. Види та моделі прийняття управлінських рішень.</p>	Лекція	<p>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</p> <p>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>	2 год	-
14	<p><b>Тема 6. Управлінські рішення</b></p>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<p>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</p> <p>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика»,</p>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті

			2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.		
15	<b>Тема 7. Планування як функції менеджменту. Частина 1</b> Сутність і зміст планування як функції менеджменту. Види і принципи планування. Етапи процесу планування.	Лекція	1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.	2 год	-
16	<b>Тема 7. Планування як функції менеджменту. Частина 1</b>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М.	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті

			Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.		
17	<b>Тема 8. Планування як функції менеджменту. Частина 2</b> Рівні планування. Стратегічне, тактичне і оперативне планування. Поняття стратегії. Характерні риси стратегії.	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</li> <li>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</li> <li>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</li> <li>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</li> </ol>	2 год	
18	<b>Тема 8. Планування як функції менеджменту. Частина 2</b>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</li> <li>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</li> <li>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</li> <li>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</li> </ol>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
19	<b>Тема 9. Організація як</b>	Лекція	1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі:	2 год	



	<b>функції менеджменту. Частина 1</b> Функція організації в системі управління. Принципи побудови організації. Види управлінських відносин.		методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.		
20	<b>Тема 9. Організація як функції менеджменту. Частина 1</b>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
21	<b>Тема 10. Організація як функції менеджменту. Частина 2</b> Організаційна	Лекція	1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.	2 год	

	структура управління. Вимоги до організаційної структури управління. Класифікація організаційних структур управління.		<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</li> <li>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</li> <li>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</li> </ol>		
22	<b>Тема 10. Організація як функції менеджменту. Частина 2</b>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</li> <li>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</li> <li>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</li> <li>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</li> </ol>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
23	<b>Тема 11. Мотивація як функції менеджменту. Частина 1</b> Поняття мотивації. Характеристика функції мотивації. Формування системи мотивації. Засоби	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</li> <li>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ.</li> </ol>	2 год	

	мотиваційного впливу.		<p>госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>		
24	<b>Тема 11. Мотивація як функції менеджменту. Частина 1</b>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<p>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</p> <p>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
25	<b>Тема 12. Мотивація як функції менеджменту. Частина 2</b> Поняття стимулу. Підходи до стимулювання працівників. Форми і засоби стимулювання працівників.	Лекція	<p>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</p> <p>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної</p>	2 год	

			галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.		
26	<b>Тема 12. Мотивація як функції менеджменту. Частина 2</b>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
27	<b>Тема 13. Контроль як функції менеджменту (частина 1)</b> Поняття контролю. Принципи, вимоги та характеристика контролю. Цілі і завдання контролю.	Лекція	1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика»,	2 год	

			2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.		
28	<b>Тема 13. Контроль як функції менеджменту (частина 1)</b>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
29	<b>Тема 13. Контроль як функції менеджменту (частина 2)</b> Етапи процесу контролю. Види контролю.	Лекція	1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М.	2 год	

			Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.		
30	<b>Тема 13. Контроль як функції менеджменту (частина 2)</b>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</li> <li>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</li> <li>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</li> <li>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</li> </ol>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
31	<b>Тема 14. Стратегічний менеджмент (частина 1)</b> Поняття та сутність стратегічного менеджменту. Принципи стратегічного планування.	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</li> <li>2. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</li> <li>3. Стратегічний менеджмент. Навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с.</li> </ol>	2 год	
32	<b>Тема 14. Стратегічний менеджмент (частина 1)</b>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда,	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.:</li> </ol>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті

		обговорення	<p>ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>2. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>3. Стратегічний менеджмент. Навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с.</p>		
33	<b>Тема 14. Стратегічний менеджмент (частина 2)</b> Формування стратегії. Стратегічний аналіз.	Лекція	<p>1. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>2. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>3. Стратегічний менеджмент. Навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с.</p>	2 год	
34	<b>Тема 14. Стратегічний менеджмент (частина 2)</b>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<p>1. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>2. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>3. Стратегічний менеджмент. Навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] –</p>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті

			К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с.		
35	<b>Тема 15. Маркетинг менеджмент. Частина 1</b> Поняття маркетинг менеджменту. маркетингового процес менеджменту. Специфіка управління маркетинг менеджменту.	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</li> <li>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</li> <li>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</li> <li>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</li> </ol>	2 год	
36	<b>Тема 15. Маркетинг менеджмент. Частина 1</b>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</li> <li>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</li> <li>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</li> <li>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</li> </ol>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті



37	<b>Тема 16. Маркетинг менеджмент. Частина 2</b> Організація маркетингової діяльності на підприємстві. Моделі маркетингової організаційної структури.	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</li> <li>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</li> <li>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</li> <li>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</li> </ol>	2 год	
38	<b>Тема 16. Маркетинг менеджмент. Частина 2</b>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</li> <li>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</li> <li>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</li> <li>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</li> </ol>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
39	<b>Тема 16. Маркетинг менеджмент. Частина 3</b> Маркетинговий контроль.	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61</li> </ol>	2 год	

			<p>с.</p> <p>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М. Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О. М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О. М. Білоусов, О. Є. Лугінін, О. С. Морозова, Л. В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>4. Мандюк Н. Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н. Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>		
40	<b>Тема 16. Маркетинг менеджмент. Частина 3</b>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<p>1. Мандюк Н. Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н. Л. Мандюк, Ю. О. Масюк, С. В. Білоус - Львів 2019. – 61 с.</p> <p>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М. Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О. М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О. М. Білоусов, О. Є. Лугінін, О. С. Морозова, Л. В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>4. Мандюк Н. Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н. Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
41	<b>Тема 17. Інноваційний менеджмент (частина 1)</b> Сутність та зміст інноваційного менеджменту. Функції інноваційного менеджменту.	Лекція	<p>1. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М. Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>2. Білоусов О. М. Менеджмент туристичної</p>	2 год	

			<p>галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>3. Захарченко В.І. Інноваційний менеджмент: теорія і практика в умовах трансформації економіки Навчальний посібник / В.І. Захарченко, Н.М. Корсікова, М.М. Меркулов - К.: Центр учбової літератури, 2012. - 448 с.</p> <p>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>		
42	<b>Тема 17. Інноваційний менеджмент (частина 1)</b>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<p>1. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>2. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>3. Захарченко В.І. Інноваційний менеджмент: теорія і практика в умовах трансформації економіки Навчальний посібник / В.І. Захарченко, Н.М. Корсікова, М.М. Меркулов - К.: Центр учбової літератури, 2012. - 448 с.</p> <p>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
43	<b>Тема 17. Інноваційний</b>	Лекція	1. Андренко І. Б. Менеджмент туризму:	2 год	

	<b>менеджмент (частина 2)</b> Інноваційний потенціал та його оцінка.		<p>навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>2. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>3. Захарченко В.І. Інноваційний менеджмент: теорія і практика в умовах трансформації економіки Навчальний посібник / В.І. Захарченко, Н.М. Корсікова, М.М. Меркулов - К.: Центр учбової літератури, 2012. - 448 с.</p> <p>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>		
44	<b>Тема 17. Інноваційний менеджмент (частина 2)</b>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<p>1. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>2. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>3. Захарченко В.І. Інноваційний менеджмент: теорія і практика в умовах трансформації економіки Навчальний посібник / В.І. Захарченко, Н.М. Корсікова, М.М. Меркулов - К.: Центр учбової літератури, 2012. - 448 с.</p>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті

			4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.		
45	<b>Тема 18. Управління ризиком в туризмі</b> Сутність та зміст управління ризиком. Види ризиків. Можливі ризики у веденні туристичної діяльності та шляхи їх уникнення.	Лекція	1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.	2 год	
46	<b>Тема 18. Управління ризиком в туризмі</b>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка,	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті

			2022. – 198 с.		
--	--	--	----------------	--	--