

МІНІСТЕРСТВО НАУКИ І ОСВІТИ УКРАЇНИ
ЛЬВІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ІВАНА ФРАНКА
ГЕОГРАФІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ
Кафедра туризму

«ЗАТВЕРДЖЕНО»

На засіданні кафедри туризму

**Географічного факультету
Львівського національного університету
імені Івана Франка**

(протокол № 1 від 30.08.2023р.)

Завідувач кафедри

д.е.н., професор  М.П.Мальська

Силабус з навчальної дисципліни
«Управління проектами в туристичній діяльності»,
що викладається в межах ОПП
другого (магістерського) рівня вищої освіти для здобувачів з спеціальності
242 «Туризм», спеціалізації «Міжнародний туризм»

**Силабус курсу «Управління проектами в туристичній діяльності»
2023-2024 навчального року**

Назва курсу	Управління проектами в туристичній діяльності
Адреса викладання курсу	вулиця Петра Дорошенка, 41, Львів, Львівська область, 79000
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Географічний факультет, кафедра туризму
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	Галузь знань: 24 «Сфера обслуговування» Спеціальність : 242 «Туризм»
Викладачі курсу	Худо Володимир Володимирович, к.е.н., доцент, доцент кафедри туризму
Контактна інформація викладачів	volodymyr.khudo@lnu.edu.ua http://geography.lnu.edu.ua/
Консультації по курсу відбуваються	У четвер з 11. ⁴⁰ - 13. ¹⁰ год. (лабораторія «Туристична агенція»), Адреса: вул. Петра Дорошенка, 41, Львів, Львівська область, 79000. Кафедра туризму Консультації в день проведення лекцій/практичних занять (за попередньою домовленістю). Також можливі он-лайн консультації через Інтернет ресурси. Для погодження часу он-лайн консультацій слід писати на електронну пошту викладача або дзвонити
Сторінка курсу	
Інформація про курс	Курс розроблено таким чином, щоб надати учасникам необхідні знання, обов'язкові для того, щоб: <ul style="list-style-type: none"> ➤ розробити концепцію туристичного проекту, його бізнес-план; комплексно спланувати туристичний проект; ➤ використовувати інструментарій, методи та стратегії проектного менеджменту у практичній діяльності туристичних підприємств. Відповідно у курсі представлено детальне вивчення процесів управління проектами на підприємствах туристичної галузі, розглянуто основні етапи проектного менеджменту, ознайомлено з інструментами, методами та стратегіями проектного планування, контролю та виконання бізнес-плану, які потрібні для комплексного опанування навиками та вміннями проектного управління.
Коротка анотація курсу	Дисципліна «Управління проектами в туристичній діяльності» є завершальною нормативною дисципліною з спеціальності 242 «Туризм» для освітньої програми 24 «Сфера обслуговування», яка викладається в 11 семестрі магістерської програми в обсязі 3-х кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
Мета та цілі курсу	Метою вивчення нормативної дисципліни «Управління проектами в туристичній діяльності» є теоретична та практична підготовка майбутніх менеджерів у галузі управління інвестиційними проектами підприємств, засвоєння особливостей їх реалізації у сфері туризму, формування у студентів цілісної системи знань і вмінь ефективного управління інвестиційними проектами на підприємствах галузі туризму.

	<p>Завдання курсу:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ ознайомлення з термінологією та понятійним апаратом менеджменту туристичних проєктів; ➤ вивчення сутності і принципів управління проєктами в туристичній діяльності; ➤ вивчення функцій управління туристичними проєктами; ➤ засвоєння етапів процесу управління туристичними проєктами; ➤ засвоєння методичного інструментарію менеджменту туристичних проєктів; набуття навичок ініціації та планування туристичних проєктів; ➤ забезпечення зацікавленості студентів в активній навчальній та науково-дослідній роботі.
<p>Література для вивчення дисципліни</p>	<p>Основна література:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Бабасв В.М. Управління проєктами : навч. посіб. [Електронний ресурс] / В.М. Бабасв. — Режим доступу : http://eprints.kname.edu.ua/4464/2/Навчальний_посібник_Лекції_1-16.pdf. 2. Ноздріна Л.В. Управління проєктами: підручник [Електронний ресурс] / Л.В. Ноздріна, В.Е. Ящук, О4. Полотай // За заг. ред. Л. В. Ноздріної. — К. : Центр учбової літератури, 2010. — 432 с. — Режим доступу : http://www.lib.nau.edu.ua/booksfornau/2010/Upravlinnya%20proektami-Nozdrina2010.pdf. 3. Петренко Н.О. Управління проєктами : навч. посіб. [Електронний ресурс] / Н.О. Петренко, Л.О. Кустріч, М.О. Гоменюк. — К. : Центр учбової літератури, 2015. — 244 с. — Режим доступу: http://culonline.com.ua/Books/upravlinnay_pdf. 4. Угоднікова О.І. Управління проєктами в туризмі: навч. посібник / О. І. Угоднікова ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2021. – 141 с. — Режим доступу : http://eprints.kname.edu.ua/57435/1/2020%2032%D0%9D%20%D0%BF%D0%B5%D1%87%20%D0%9D%D0%B0%D0%B2%20%D0%BF%D0%BE%D1%81%20%D0%A3%D0%BF%D1%80%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8.pdf 5. Тарасюк Г.М. Управління проєктами : навч. посіб. / Г.М. Тарасюк. — 3-є вид., — К. : Каравелла , 2009. — 320 с. 6. Тянь Р. Б. Управління проєктами: підручник / Р. Б. Тянь, Б. І. Холод, В.А. Ткаченко. — К. : Центр навч. л-ри, 2004 — 224с. 7. Фесенко Т. Г. Управління проєктами : теорія та практика виконання проєктних дій : навч. посіб. [Електронний ресурс] / Т. Г. Фесенко. — Х. : ХНАМГ, 2012. — 181 с. — Режим доступу : http://eprints.kname.edu.ua/29445/. <p>Додаткова література:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Андреева Т.Є. Проектний менеджмент як засіб досягнення мети підприємства [Електронний ресурс] / Т.Є. Андреева, Т.Є. Петровська, Т.С. Титар // Вісник економіки транспорту і промисловості. — 2011. — № 34. — С. 364-370. 2. Батенко Л.П. Управління проєктами : навч. посіб. / Л.П. Батенко, О.А. Загородніх, В.В. Ліщинська В.В. — К. : КНЕУ, 2003. — 231 с. 3. Карпов В.А. Проектний аналіз : конспект лекцій та практичні завдання [Електронний ресурс] / В.А. Карпов, В.А.Улибіна. — Режим доступу : http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/176/1/Karpov,%20Ulib%D1%96na.pdf 4. Кобилянський Л.С. Управління проєктами : навч. посіб. / Л.С. Кобилянський. — К. : МАУП, 2002. — 200 с.

	<p>5. Мальська М. П. Міжнародна маркетингова діяльність : теорія та практика : підручник/ М. П.Мальська, І. С. Пурська. — К. «Центр учбової літератури», 2013. — 288 с.</p> <p>6. Мальська М. П., Худо В.В. Туристичний бізнес : теорія та практика : підручник, 2-е вид. перероб. та доп. — К.: «Центр учбової літератури», 2012. — 368 с.</p> <p>7. Матвійшин Є.Г. Планування проектних дій : навч. посіб. / Євген Матвійшин. — К. : Хай-Тек-Прес, 2008. — 216 с. (С.41-56, 78-91).</p> <p>8. Проектний аналіз : навч. посіб. / [С.О. Москвін, С.М. Бевз, В.А. Верба, В.Г. Дідик та ін.]; - К. : Лібра, 1999. - 368 с.</p> <p>9. Проектний менеджмент: просто про складне : навч. посібник / [В. А. Верба, Л. П. Батенко, О. М. Гребешкова та ін.] ; за заг. ред. В. А. Верби. -К. : КНЕУ, 2009.-299 с.</p> <p>10. Трілленберг Вілфрід Проектний менеджмент : конспект лекцій і семінарів / Трілленберг Вілфрід. - Тернопіль: Економічна думка, 2001. — 95с.</p> <p>11. 6. Петрович Й.М. Управління проектами : підручник / Й.М.Петрович, І.І.Новаківський. – Львів. Видавництво Львівської політехніки, 2018. – 396 с</p> <p>12. Господарський кодекс України. — Режим доступу : https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text</p> <p>13. Закон України «Про господарські товариства» — Режим доступу : https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1576-12#Text</p> <p>14. Закон України «Про інвестиційну діяльність» — Режим доступу : https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1560-12#Text</p>
Тривалість курсу	120 год.
Обсяг курсу	120 годин аудиторних занять. З них: 32 години лекцій; 32 години семінарських/практичних занять; 56 годин самостійної роботи.
Очікувані результати навчання	Після завершення цього курсу студент буде : <u>знати:</u> понятійний апарат управління проектами в туризмі, технології та інструментарій розробки, управління та контролю виконання туристичних проектів; <u>вміти:</u> розробити туристичний проект в залежності від цілей підприємства, обґрунтувати його доцільність, оцінити його ефективність та скласти план його реалізації.
Ключові слова	Проектний менеджмент, проектне управління, туристичний проект, туристична дистенація, інвестор, ініціатор, замовник, керівник проекту, команда проекту, процес ініціації, процес планування, процес виконання, процес контролю, процес завершення проекту, фінансування проекту, бізнес- ангели, бізнес-інкубатори, бізнес-акселератори, краудфандингові платформи, метод критичного аналізу, метод ПЕРТ/час, метод ПЕРТ/витрати, сіткове планування, календарне планування, планування по віхах.
Формат курсу	Очний Очна (денна) форма навчання передбачає постійний особистий контакт науково-педагогічного працівника і студента, що забезпечує надбання глибоких системних знань, стійких умінь. Студенти денної форми навчання зобов'язані відвідувати навчальні заняття згідно з розкладом та своєчасно виконувати навчальні завдання згідно з робочою програмою.

Формат курсу	Проведення лекцій з використанням мультимедійного забезпечення, проведення практичних робіт та консультації для кращого розуміння тем курсу «Управління проектами в туристичній діяльності»
Теми	Подано нижче у табличній формі СХЕМА КУРСУ «УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В ТУРИСТИЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ» ¹
Підсумковий контроль, форма	Іспит в кінці II-го семестру. Тестові екзаменаційні білети.
Пререквізити	Для вивчення курсу студенти мають володіти англійською мовою та потребують базових знань з основ економіки, менеджменту та маркетингу, що є достатнім для сприйняття категоріального апарату проектного менеджменту, розуміння його інструментарію та методології.
Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу	Лекційна форма навчання: - проведення лекцій з використання мультимедійного забезпечення; - пояснення та наведення прикладів з діяльності туристичних підприємств по темам лекцій; - дискусія, бесіда, ілюстрація, демонстрація. Практичне заняття: - доповідь, відповідь, обговорення; - командне планування туристичного проекту «Start-up моєї мрії»; - презентація результатів дослідження з використання мультимедійного забезпечення, а також програмного забезпечення (Project Management 2013)
Необхідне обладнання	Вивчення курсу потребує використання мультимедійного обладнання. Для вивчення курсу достатньо володіти загально вживаними програми такими як Microsoft Office Word, Microsoft Office Excel, Microsoft Office Power Point, а також оволодіти програмним забезпеченням проектного управління - Project Management 2013.
Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)	Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Протягом семестру студент може набрати 50 балів. Приклад розподілу балів на семінарських заняття подається нижче ² . Під час іспиту студент може набрати ще 50 балів. Кожен студент отримує індивідуальний екзаменаційний білет, який містить запитання по кожній темі навчальної дисципліни, а також задачу. Для написання екзаменаційних завдань необхідний допуск, а саме наявність не менше 25 балів за поточний семестр. Отримані бали під час іспиту плюсується до балів отриманих на семінарських та практичних заняттях.
Питання на іспит	Питання на іспит: 1. Поняття туристичного проекту, бізнес-плану та техніко-економічного обґрунтування інвестицій. Риси проектів. 2. Класифікація проектів. 3. Критерії успішності проектів. 4. Сутність системи управління туристичними проектами та її елементи. 5. Зовнішнє оточення проекту, характеристика факторів макро- та мікросередовища. 6. Внутрішнє оточення проекту. Учасники проекту. 7. Основні та додаткові функції управління проектами. Принципи управління проектами. 8. Процеси управління проектами та їх характеристика. 9. Підходи до управління проектами та їх характеристика. 10. Поняття туристичного проекту, бізнес-плану та техніко-економічного обґрунтування інвестицій. Риси проектів.

Питання на іспит

11. Класифікація проектів.
12. Критерії успішності проектів.
13. Сутність системи управління туристичними проектами та її елементи.
14. Зовнішнє оточення проекту, характеристика факторів макро- та мікросередовища.
15. Внутрішнє оточення проекту. Учасники проекту.
16. Основні та додаткові функції управління проектами. Принципи управління проектами.
17. Процеси управління проектами та їх характеристика.
18. Підходи до управління проектами та їх характеристика.
19. Ініціація туристичного проекту. Попередній та заключний аналіз проекту.
20. Поняття концепції проекту, розробка його статуту.
21. Методи оцінки ефективності проекту. Вартість грошей у часі.
22. Чиста теперішня вартість грошей та внутрішня норма рентабельності.
23. Термін окупності інвестицій та індекс прибутковості інвестицій.
24. Суть проектного планування. Рівні планування (види планів).
25. Основні етапи процесу планування проекту.
26. Планування цілей та принципи їх декомпозиції.
27. Призначення відповідальних і розподіл проектних функцій. Побудова структурної схеми організації проектів та матриці відповідальності.
28. Стратегічне планування і побудова плану по віхах.
29. Основи сіткового планування (розробка тактики проекту).
30. Методи сіткового планування робіт проекту.
31. Метод критичного шляху (СРМ), його характеристика.
32. Метод оцінки і перегляду планів (РЕНТ).
33. Календарне планування робіт проекту. Типологія календарних планів.
34. Планування та управління ресурсами. Види ресурсів в проектному управлінні.
35. Планування витрат та бюджету проекту.
36. Класифікація витрат в проектній діяльності
37. Проектне фінансування: поняття та етапи. Джерела фінансування проектів.
38. Власні фінансові кошти та їх характеристика.
39. Позичкові фінансові кошти та джерела їх формування.
40. Інвестиційний податковий кредит та умови його надання.
41. Зовнішні інвестиції як джерела фінансування проектів.
42. Поняття та види контролю.
43. Формування системи проектного контролю.
44. Моніторинг і управління змінами.
45. Процеси завершення проекту.
46. Управління командою проекту. Життєвий цикл команди проекту.
47. Лідерство і мотивація в команді.
48. Поняття та види конфліктів. Управління конфліктами в проектах.
49. Професійний розвиток команди.
50. Фундаментальне правило управління якістю.
51. TQM: концепція, програма якості.
52. Види й методи контролю якості.
53. У чому полягає сутність імітаційного моделювання при аналізі ризиків?
54. «Відомі» й «невідомі» ризики. Зовнішні і внутрішні ризики.
55. Інструментальні засоби управління проектами.

	56. Інформаційної системи управління проектами. 57. Програмне забезпечення управління проектами. 58. Функції і завдання Microsoft Project на різних етапах життєвого циклу проекту
Опитування	Опитування студентів проводиться в усній формі, у формі бесіди.

² Приклад розподілу балів на семінарських заняття з курсу «Управління проектами в туристичній діяльності»

Приклад розподілу балів, які отримують студенти (для іспиту)

Поточне тестування та самостійна робота													Підсумковий тест (іспит)	Сума	
Змістовий модуль 1							Змістовий модуль 2						50	100	
М1	Т1	Т2	Т3	Т4	Т5/ Т6		М2	Т7/ Т8	Т9	Т10	Т11/ Т12	ІНДЗ			
8	3	3	3	3	3	23	8	3	3	3	3	7			27

Т1, Т2, Т3 .. Т12 теми семінарських і практичних занять.

М1 та М2 - модульні контрольні роботи по тематиці кожного змістового модуля.

Оцінювання знань студента здійснюється за 100-бальною шкалою.

Шкала оцінювання: національна та ЄКТС

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за національною шкалою	
	для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90-100	відмінно	зараховано
81-89	добре	
71-80		
61-70	задовільно	
51-60		
26-50	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-25	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

1 СХЕМА КУРСУ «УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В ТУРИСТИЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ»

Тиж. / дата / год.	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)	Література	Завдання, год.	Термін виконання
Згідно розкладу	<p>Тема 1. Суть та значення проектів в управлінні туристичною діяльністю.</p> <p>Поняття туристичного проекту та його складові.</p> <p>Класифікація проектів. Критерії успішності проектів.</p>	Лекція	<p>1. Угоднікова О. І. Управління проектами в туризмі : навч. посібник / О. І. Угоднікова ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. — Харків: ХНУМГ ім.О.М. Бекетова, 2021. — 141с. — Режим доступу: http://eprints.knape.edu.ua/57435/1/2020%2032%D0%9D%20%D0%BF%D0%B5%D1%87%20%D0%9D%20%D0%B0%D0%B2%20%D0%BF%D0%BE%D1%81%20%D0%A3%D0%BF%D1%80%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8.pdf</p> <p>2. Тарасюк Г. М. Управління проектами : навч. посіб. / Г. М. Тарасюк. — 3-є вид., — К. : Каравелла, 2009. — 320с.</p> <p>3. Бабасв В. М. Управління проектами : навч. посіб. [Електронний ресурс] В. М. Бабасв. — Режим доступу: http://eprints.knape.edu.ua/4464/2/Навчальний_посібник_Лекції_1-16.pdf</p>	<p>Підготувати питання по темі № 1</p> <p>2 год.</p>	На практичному занятті
Згідно розкладу	<p>Тема 2. Система менеджменту туристичних проектів.</p> <p>Сутність системи управління проектами та її елементи. Зовнішні чинники управління проектами. Команда проекту та її учасники. Функції та принципи проектного менеджменту. Процеси управління туристичним проектом. Підходи до здійснення проектного управління.</p>	Лекція	<p>1. Бабасв В. М. Управління проектами : навч. посіб. [Електронний ресурс] / В. М. Бабасв. — Режим доступу : http://eprints.knape.edu.ua/4464/2/Навчальний_посібник_Лекції_1-16.pdf</p> <p>2. Кобилянський Л. С. Управління проектами : навч. посіб./Л. С. Кобилянський. — К. : МАУП, 2002. -200с.</p> <p>3. Тарасюк Г. М. Управління проектами : навч. посіб. / Г. М. Тарасюк. — 3-є вид., — К. : Каравелла, 2009. — 320 с.</p> <p>4. Тяч Р. Б. Управління проектами : підручник / Р. Б. Тяч, Б. І. Холод, В. А. Ткаченко. — К. : Центр навч. л-ри, 2004 — 224с.</p>	<p>Підготувати питання по темі № 2</p> <p>2 год.</p>	На практичному занятті

<p>Згідно розкладу</p>	<p>Тема 1. Суть та значення управління проектами в діяльності туристичного підприємства. Поняття туристичного проекту та його складові. Класифікація проектів.</p>	<p>Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення.</p>	<p>1. Бабаєв В.М. Управління проектами : навч. посіб. [Електронний ресурс] В.М. Бабаєв. — Режим доступу : http://eprints.kname.edu.ua/4464/2/Навчальний_посібник_Лекції_1-16.pdf.</p> <p>2. Карпов В. А. Проектний аналіз : конспект лекцій та практичні завдання [Електронний ресурс] / В.А. Карпов, В.А. Улибіна. — Режим доступу : http://dspace.opcu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/176/1/Карпов,%20Улиб%20%D1%96na.pdf.</p> <p>3. Тарасюк Г.М. Управління проектами : навч. посіб. / Г.М. Тарасюк. — 3-с вид., — К. : Каравелла, 2009. — 320 с.</p>	<p>1. Підготувати питання по темі 1. 2. Підготувати доповідь-презентацію «Успішні туристичні проекти та бізнес-ідеї сьогодні». Семінарське заняття - 2 год. Самостійна робота — 6 год.</p>	<p>На практичному занятті</p>
<p>Згідно розкладу</p>	<p>Тема 3. Обґрунтування доцільності та життєздатності проекту. Значення передінвестиційного аналізу та ініціація туристичного проекту. Визначення ідей та цілей проекту, проведення попереднього аналізу. Заключний аналіз проекту, розробка його концепції та статуту.</p>	<p>Лекція</p>	<p>1. Бабаєв В.М. Управління проектами : навч. посіб. [Електронний ресурс] / В.М. Бабаєв. — Режим доступу : http://eprints.kname.edu.ua/4464/2/Навчальний_посібник_Лекції_1-16.pdf.</p> <p>2. Карпов В. А. Проектний аналіз : конспект лекцій та практичні завдання [Електронний ресурс] / В.А. Карпов, В.А. Улибіна. — Режим доступу : http://dspace.opcu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/176/1/Карпов,%20Улиб%20%D1%96na.pdf.</p> <p>3. Тарасюк Г.М. Управління проектами : навч. посіб. / Г.М. Тарасюк. — 3-с вид., — К. : Каравелла , 2009. — 320 с.</p>	<p>Підготувати питання по темі № 3 2 год.</p>	<p>На практичному занятті</p>

Згідно розкладу	Тема 2. Система управління туристичними проектами: функції, принципи та процеси. Оточення проекту.	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення.	<p>1. Бабасв В.М. Управління проектами : навч. посіб. [Електронний ресурс] / В.М. Бабасв. — Режим доступу http://erprints.kname.edu.ua/4464/2/Навчальний_посібник_Лекції_1-16.pdf.</p> <p>2. Карпов В. А. Проектний аналіз : концепт лекцій та практичні завдання [Електронний ресурс] / В.А. Карпов, В.А.Улибіна. — Режим доступу : http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/176/1/Капов,%20Улиб%20%D1%96па.pdf.</p> <p>3. Тарасюк Г.М. Управління проектами : навч. посіб. / Г.М. Тарасюк. — 3-є вид., — К. : Каравелла, 2009. — 320 с.</p>	<p>1. Підготувати питання по темі 2.</p> <p>2. Обговорити перспективні туристичні бізнес-ідеї.</p> <p>Семінарське заняття - 2 год.</p> <p>Самостійна робота - 4 год.</p>	На практичному занятті
Згідно розкладу	Тема 4. Оцінка ефективності туристичного проекту. Показники ефективності проекту. Неформальні показники визначення ефективності проектів. Вартість грошей у часі. Чиста теперішня вартість проекту. Внутрішня ставка доходності. Період окупності інвестицій та індекс прибутковості проекту.	Лекція	<p>1. Бабасв В.М. Управління проектами : навч. посіб. [Електронний ресурс] / В.М. Бабасв. — Режим доступу : http://erprints.kname.edu.ua/4464/2/Навчальний_посібник_Лекції_1-16.pdf.</p> <p>2. Карпов В. А. Проектний аналіз : концепт лекцій та практичні завдання [Електронний ресурс] / В.А. Карпов, В.А.Улибіна. — Режим доступу : http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/176/1/Капов,%20Улиб%20%D1%96па.pdf.</p> <p>3. Тарасюк Г.М. Управління проектами : навч. посіб. / Г.М. Тарасюк. — 3-є вид., — К. : Каравелла , 2009. — 320 с.</p>	<p>Підготувати питання по темі № 4</p> <p>4 год.</p>	На практичному занятті

Згідно розкладу	Тема 3. Обґрунтування доцільності та життєздатності проекту.	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення.	<p>1. Бабасв В.М. Управління проектами : навч. посіб. [Електронний ресурс] / В.М. Бабасв. — Режим доступу : http://erprints.kname.edu.ua/4464/2/Навчальний_посібник_Лекції_1-16.pdf.</p> <p>2. Карпов В. А. Проектний аналіз : концепт лекцій та практичні завдання [Електронний ресурс] / В.А. Карпов, В.А. Улибіна. — Режим доступу : http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/176/1/Карпов.%20Улиб%20%D1%96па.pdf</p> <p>3. Тарасюк Г.М. Управління проектами : навч. посіб. / Г.М. Тарасюк. — 3-є вид., — К. : Каравелла , 2009. — 320 с.</p>	<p>1. Обговорити критерії успішності туристичних проектів.</p> <p>2. Розробити концепцію туристичної бізнес-ідеї.</p> <p>Семінарське заняття - 2 год.</p> <p>Самостійна робота – 6 год.</p>	На практичному занятті
Згідно розкладу	Тема 5. Методологічні основи планування туристичного проекту. Суть проектного планування. Рівні планування проекту. Основні етапи проектного планування. Планування цілей: принципи, правила та методи. Призначення відповідальних і побудова матриці відповідальності. Стратегічне планування і побудова плану по віхах.	Лекція	<p>1. Бабасв В.М. Управління проектами : навч. посіб. [Електронний ресурс] / В.М. Бабасв. — Режим доступу : http://erprints.kname.edu.ua/4464/2/Навчальний_посібник_Лекції_1-16.pdf.</p> <p>2. Карпов В. А. Проектний аналіз: концепт лекцій та практичні завдання [Електронний ресурс] / В.А. Карпов, В.А. Улибіна. — Режим доступу : http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/176/1/Карпов.%20Улиб%20%D1%96па.pdf</p> <p>3. Тарасюк Г.М. Управління проектами : навч. посіб. / Г.М. Тарасюк. — 3-є вид., — К. : Каравелла , 2009. — 320 с.</p>	<p>Підготувати питання по темі № 5</p> <p>2 год.</p>	На практичному занятті

<p>Згідно розкладу</p>	<p>Тема 3. Методи визначення життєздатності та прибутковості проекту. Кейс-1. Поняття проекту</p>	<p>Практичне заняття. Доповідь, бесіда, обговорення.</p>	<p>1. Кобилянський Л.С. Управління проектами: навч. посіб./Л.С. Кобилянський. — К. : МАУП, 2002. — 200 с. (С. 48-50). 2. Матвішин Є.Г. Планування проектних дій: навч. посіб. / Євген Матвішин. — К. : Хай-Тек-Прес, 2008. — 216 с. (С.41-56, 78-91). 3. Ноздріна Л. В. Управління проектами : підручник [Електронний ресурс] / Л.В. Ноздріна, В.І. Яшук, О.І. Пологай // За заг. ред. Л. В. Ноздріної. — К. : Центр учбової літератури, 2010. — 432 с. — Режим доступу: http://www.lib.nau.edu.ua/booksformat/2010/Upravlinna%20proektami-Nozdriina2010.pdf. 4. Петренко Н.О. Управління проектами : навч. посіб. [Електронний ресурс] / Н.О. Петренко, Л.О. Кустріч, М.О. Гоменюк. — К. : Центр учбової літератури, 2015. — 244 с. — Режим доступу: http://eulonline.com.ua/Books/upravlinna.pdf 5. Тарасюк Г.М. Управління проектами : навч. посіб. / Г.М. Тарасюк. — 3-є вид., — К. : Каравелла , 2009. — 320 с. (С.115- 126). 6. Петрович Й.М. Управління проектами : підручник/Й.М.Петрович, І.І.Новаківський. — Львів. Видавництво Львівської політехніки, 2018. — 396 с. (С. 81-86).</p>	<p>1. Підготувати питання по темі 3. 2. Обчислення фінансової ефективності проекту: чиста теперішня вартість грошей, внутрішня норма рентабельності проекту, індекс прибутковості проекту, період окупності інвестицій. Семинарське заняття - 2 год. Самостійна робота — 8 год.</p>	<p>На практичному занятті</p>
-------------------------------	--	--	--	--	-------------------------------

<p>Згідно розкладу</p>	<p>Тема 6. Сіткове і календарне планування проекту. Основи сіткового планування (розробка тактики проекту). Етапи сіткового планування. Методи сіткового планування робіт проекту. Метод критичного шляху (СРМ). Метод оцінки і перегляду планів (РЕНТ). Календарне планування робіт проекту.</p>	<p>Лекція</p>	<p>1. Бабасв В.М. Управління проектами : навч. посіб. [Електронний ресурс] / В.М. Бабасв. — Режим доступу : http://erprints.knate.edu.ua/4464/2/Навчальний_посібник_Лекції_1-16.pdf. 2. Карпов В. А. Проектний аналіз : концепт лекцій та практичні завдання [Електронний ресурс] / В.А. Карпов, В.А.Улибіна. — Режим доступу : http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/176/1/Карпов,%20Улиб%20%D1%96%D1%9A.pdf 3. Тарасюк Г.М. Управління проектами : навч. посіб. / Г.М. Тарасюк. — 3-є вид., — К. : Каравелла, 2009. — 320 с.</p>	<p>Підготувати питання по темі № 6 4 год.</p>	<p>На практичному занятті</p>
<p>Згідно розкладу</p>	<p>Тема 4. Оцінка ефективності туристичного проекту. Показники ефективності проекту. Вартість грошей у часі. Чиста теперішня вартість проекту. Внутрішня ставка доходності. Період окупності інвестицій та індекс прибутковості проекту.</p>	<p>Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення.</p>	<p>1. Кобилянський Л.С. Управління проектами: навч. посіб. / Л.С. Кобилянський. — К. : МАУП, 2002. — 200 с. (С. 48-50). 2. Матвішин Є.Г. Планування проектних дій : навч. посіб. / Євген Матвішин. — К. : Хай-Тек-Прес, 2008. — 216 с. (С.41-56, 78-91). 3. 4. Ноздріна Л. В. Управління проектами : підручник [Електронний ресурс] / Л.В. Ноздріна, В.І. Яшук, О.І. Полотай // За заг. ред. Л. В. Ноздріної. — К.: ЦУЛ, 2010. — 432 с. — Режим доступу : http://www.lib.nau.edu.ua/booksformau/2010/Upravlinnya%20proektami-Nozdriina2010.pdf. 5. Петренко Н.О. Управління проектами : навч. посіб. [Електронний ресурс] / Н.О. Петренко, Л.О. Кустріч, М.О. Гоменюк. — К. : Центр учбової літератури, 2015. — 244 с. — Режим доступу : http://culonline.com.ua/Books/upravlinnya_pdf 6. Тарасюк Г.М. Управління проектами : навч. посіб. / Г.М. Тарасюк. — 3-є вид., — К. : Каравелла , 2009. — 320 с. (С.115- 126).</p>	<p>1. Підготувати питання по темі 4. 2. Побудова ієрархічної структури робіт та структурної схеми організації. Семінарське заняття - 2 год. Самостійна робота – 8 год.</p>	<p>На практичному занятті</p>

<p>Згідно розкладу</p>	<p>Тема 7. Технології управління і планування ресурсів, витрат та бюджету проекту. Планування ресурсів в проектному менеджменті. Планування витрат та бюджету проекту. Проектне фінансування: поняття та етапи. Джерела фінансування проектів. Власні фінансові кошти. Позичкові фінансові кошти та джерела їх формування.</p>	<p>Лекція</p>	<p>1. Бабаєв В.М. Управління проектами: навч. посіб. [Електронний ресурс] / В.М. Бабаєв. — Режим доступу : http://erprints.kname.edu.ua/4464/2/Навчальний_посібник_Лекції_1-16.pdf.</p> <p>2. Карпов В. А. Проектний аналіз : конспект лекцій та практичні завдання [Електронний ресурс] / В.А. Карпов, В.А.Улибіна. — Режим доступу : http://dspace.oncu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/176/1/Карпов,%20Улиб%20%D1%96па.pdf</p> <p>3. Бабаєв В.М. Управління проектами: навч. посіб. [Електронний ресурс] / В.М. Бабаєв. — Режим доступу : http://erprints.kname.edu.ua/4464/2/Навчальний_посібник_Лекції_1-16.pdf.</p> <p>4. Карпов В. А. Проектний аналіз : конспект лекцій та практичні завдання [Електронний ресурс] / В.А. Карпов, В.А.Улибіна. — Режим доступу : http://dspace.oncu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/176/1/Карпов,%20Улиб%20%D1%96па.pdf</p> <p>5. Тарасюк Г.М. Управління проектами: навч. посіб. / Г.М. Тарасюк. — 3-є вид., — К. : Карвелла , 2009. — 320 с.</p>	<p>Підготувати питання по темі № 7 4 год.</p>	<p>На практичному занятті</p>
-------------------------------	--	---------------	--	---	-------------------------------

<p>Згідно розкладу</p>	<p>Тема 5. Планування та управління ресурсами проекту. Фінансування проекту: процес та джерела фінансового забезпечення.</p>	<p>Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення Модуль № 1</p>	<p>1. Бабасв В.М. Управління проектами : навч. посіб. [Електронний ресурс] / В.М. Бабасв. — Режим доступу : http://eprints.kname.edu.ua/4464/2/Навчальний_посібник_Лекції_1-16.pdf.</p> <p>2. Ноздріна Л. В. Управління проектами : підручник / Л.В. Ноздріна, В.І. Ялук, О.І. Полотай // За заг. ред. Л. В. Ноздріної. —К.: ЦУЛ, 2010. — 432 с. Режим доступу : http://www.lib.nau.edu.ua/books/fofmau/2010/Upravlinnua%20proektami-Nozdriina2010.pdf. (С.134 - 148).</p> <p>3. Угоднікова О. І. Управління проектами в туризмі : навч. посібник / О. І. Угоднікова ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків: ХНУМГ ім.О.М. Бекетова, 2021. – 141с. — Режим доступу: http://eprints.kname.edu.ua/57435/1/2020%2032%D0%9D%20%D0%BF%D0%B5%D1%87%20%D0%9D%D0%B0%D0%B2%20%D0%BF%D0%BE%D1%81%20%D0%A3%D0%BF%D1%80%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8.pdf</p> <p>4. Трілленберг Вілфрід/ Проектний менеджмент : конспект лекцій і семінарів / Трілленберг Вілфрід. - Тернопіль : Економічна думка, 2001. — 95с.</p>	<p>1. Підготувати питання по темі 5. 2. Побудова сіткової моделі туристичного проекту за допомогою використанні програми Project Management</p> <p>Семінарське заняття - 2 год. Самостійна робота – 4 год.</p>	<p>На практичному занятті</p>
-------------------------------	---	--	---	--	-------------------------------

Згідно розкладу	<p>Тема 8. Контроль і регулювання проектної діяльності. Завершення проекту. Поняття та види контролю. Формування системи проектного контролю. Процеси завершення проекту.</p> <p>Тема 9. Управління та розвиток проектної команди. Управління командою проекту. Лідерство і мотивація в команді.. Управління конфліктами в проектах. Професійний розвиток команди.</p>	Лекція	<p>1. Бабаєв В.М. Управління проектами : навч. посіб. [Електронний ресурс] / В.М. Бабаєв. — Режим доступу : http://erprints.kname.edu.ua/4464/2/Навчальний_посібник_Лекції_1-16.pdf.</p> <p>2. Карпов В. А. Проектний аналіз : конспект лекцій та практичні завдання [Електронний ресурс] / В.А. Карпов, В.А.Улибина. — Режим доступу : http://dspace.opcu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/176/1/Карпов,%20Улиб%D1%96на.pdf</p> <p>3. Тарасюк Г.М. Управління проектами : навч. посіб. / Г.М. Тарасюк. — 3-є вид., — К.: Каравелла, 2009. — 320 с.</p>	Підготувати питання по темам № 8 і 9 4 год.	На практичному занятті
Згідно розкладу	<p>Тема 6 і тема 7. Сіткове та календарне планування туристичного проекту Фінансування проекту: процес та джерела фінансового забезпечення.</p>	Практичне заняття. Доповіль- презентація «Start-up мрії».	<p>1. Бабаєв В.М. Управління проектами : навч. посіб. [Електронний ресурс] / В.М. Бабаєв. — Режим доступу : http://erprints.kname.edu.ua/4464/2/Навчальний_посібник_Лекції_1-16.pdf.</p> <p>2. Кожушко Л.Ф., Кропивко С.М. : Управління проектами: навч.посіб./ — К.: Кондор-Видавництво, 2013. — 388 с. (С. 170-188).</p> <p>3. Кобилянський Л.С. Управління проектами: навч.посіб./Л.С. Кобилянський. — К.: МАУП, 2002. — 200 с. (С.65-84).</p> <p>4. Тарасюк Г.М. Управління проектами : навч. посіб. / Г.М. Тарасюк. — 3-є вид., — К.: Каравелла, 2009. — 320 с. (с. 157 - 167, 171-176).</p>	<p>1. Підготувати питання по темі 6 і 7.</p> <p>2. Презентація туристичного проекту «Start-up» моєї мрії» із використання програмного забезпечення Project Management</p> <p>Семінарське заняття - 4 год. Самостійна робота — 6 год.</p>	На практичному занятті

<p>Згідно розкладу</p>	<p>Тема 10. Управління реальними проектами підприємства Роль реального інвестування у забезпеченні економічного розвитку підприємства, його особливості. Характеристика основних форм реальних інвестиційних проектів підприємств туристичної індустрії. Політика управління реальними проектами підприємства, характеристика етапів її формування. Критерії оцінки інвестиційної привабливості підприємства туристичної індустрії.</p>	<p>Лекція</p>	<p>1. Бабасв В.М. Управління проектами : навч. посіб. [Електронний ресурс] / В.М. Бабасв. — Режим доступу : http://eprints.kname.edu.ua/4464/2/Навчальний_посібник_Лекції_1-16.pdf. 3. Карпов В. А. Проектний аналіз : концепт лекцій та практичні завдання [Електронний ресурс] / В.А. Карпов, В.А. Улибіна. — Режим доступу : http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/176/1/Карпов,%20Улиб%20%D1%96па.pdf 4. Тарасюк Г.М. Управління проектами : навч. посіб. / Г.М. Тарасюк. — 3-є вид., — К. : Каравелла, 2009. — 320 с.</p>	<p>Підготувати питання по темі № 10 4 год.</p>	<p>На практичному занятті</p>
<p>Згідно розкладу</p>	<p>Тема 8. Контроль і регулювання проектної діяльності. Завершення проекту. Поняття та види контролю. Тема 9. Управління та розвиток проектної команди. Управління командою проекту. Кейс-2. Підготовка команди Кейс-3. Конфлікти</p>	<p>Семинарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення.</p>	<p>1. Кобилянський Л.С. Управління проектами: навч. посіб./Л.С. Кобилянський. — К. : МАУП, 2002. — 200 с. (С. 150-162). 2. Тарасюк Г.М. Управління проектами : навч. посіб. / Г.М. Тарасюк. — 3-є вид., — К. : Каравелла, 2009. — 320 с. (С. 181-190). 3. Тяч Р. Б. Управління проектами : підручник / Р. Б. Тяч, Б. І. Холод, В.А. Каченко. — К. : Центр навч. л-ри, 2004 — 224с. (162-180). 4. Трілленберг Вілфрід Проектний менеджмент : концепт лекцій і семінарів / Трілленберг Вілфрід. - Тернопіль : Економічна думка, 2001. — 95с. (С. 74-76).</p>	<p>1. Підготувати питання по темі 8 і 9. 2. Представлення Кейсів №2 і 3. 3. Обговорення кейсів Семинарське заняття - 4 год. Самостійна робота — 6 год.</p>	<p>На практичному занятті</p>

Згідно розкладу	<p>Тема 11. Управління ризиками проекту туристичного підприємства</p> <p>Поняття ризику та невизначеності. Характеристика ризиків, що супроводжують реалізацію проектів туристичного підприємства. Класифікація видів ризиків, що виникають при реалізації проектів за ознаками. Модель організації робіт по управлінню ризиком. Зовнішні та внутрішні ризики. Основні методи аналізу ризиків</p>	Лекція	<p>1. Бабасв В.М. Управління проектами : навч. посіб. [Електронний ресурс] / В.М. Бабасв. — Режим доступу : http://prints.kname.edu.ua/4464/2/Навчальний_посібник_Лекції_1-16.pdf.</p> <p>2. Карпов В. А. Проектний аналіз : конспект лекцій та практичні завдання [Електронний ресурс] / В.А. Карпов, В.А.Улибіна. — Режим доступу : http://dspace.onec.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/176/1/Карпов_Улибіна_201011b%D1%96па.pdf</p> <p>3. Тарасюк Г.М. Управління проектами : навч. посіб. / Г.М. Тарасюк. — 3-є вид., — К. : Каравелла, 2009. — 320 с.</p> <p>4. Кожушко Л.Ф., Кропивко С.М. : Управління проектами: навч.посіб./ — К.: Кондор-Видавництво, 2013. — 388 с. (С. 232-249).</p>	Підготувати питання по темі 11 2 год.	На практичному занятті
Згідно розкладу	<p>Тема 10. Управління реальними проектами підприємства</p>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення.	<p>1. Кобилянський Л.С. Управління проектами: навч. посіб./Л.С. Кобилянський. — К. : МАУП, 2002. — 200 с. (С. 150-162).</p> <p>2. Тарасюк Г.М. Управління проектами : навч. посіб. / Г.М. Тарасюк. — 3-є вид., — К. : Каравелла, 2009. — 320 с. (С. 181-190).</p> <p>3. Тяч Р. Б. Управління проектами : підручник / Р. Б. Тяч, Б. І. Холод, В.А. Ткаченко. — К. : Центр навч. л-ри, 2004 — 224с. (162-180).</p> <p>4. Мальська М.П., Худо В.В. Туристичний бізнес: теорія та практика. Підручник. 2-е вид. перероб. Та доп. — К. : Центр учбової літератури. 2012. 368 (С.330-360)</p>	1. Підготувати питання по темі 10 2. Обговорення результатів дослідження. Семінарське заняття - 6 год. Самостійна робота — 4 год.	На практичному занятті

<p>Згідно розкладу</p>	<p>Тема 12. Управління якістю проєктів. Сутність управління якістю проєкту та способи забезпечення його якості. Стандартизація як ефективного засіб управління якістю. Метод системного управління якістю Total Quality Management (TQM).</p>	<p>Лекція.</p>	<p>1. Бабаєв В.М. Управління проєктами : навч. посіб. [Електронний ресурс] / В.М. Бабаєв. — Режим доступу : http://erpinis.kname.edu.ua/4464/2/Навчальний_посібник_Лекції_1-16.pdf.</p> <p>2. Карпов В. А. Проектний аналіз : конспект лекцій та практичні завдання [Електронний ресурс] / В.А. Карпов, В.А.Улибіна. — Режим доступу : http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/176/1/Карпов.%20Улібіна%20%D1%96na.pdf</p> <p>3. Тарасюк Г.М. Управління проєктами : навч. посіб. / Г.М. Тарасюк. — 3-є вид., — К. : Каравелла , 2009. — 320 с.</p> <p>4. Кожушко Л.Ф., Кропивко С.М. : Управління проєктами: навч.посіб./— К.: Кондор-Видавництво, 2013. — 388 с. (С. 250-272).</p>	<p>Підготувати питання по темі 12 2 год.</p>	<p>На практичному занятті</p>
<p>Згідно розкладу</p>	<p>Тема 11. Управління ризиками проєкту туристичного підприємства Поняття ризику та невизначеності. Характеристика ризиків, що супроводжують реалізацію проєктів туристичного підприємства. Класифікація видів ризиків, що виникають при реалізації проєктів за ознаками.</p> <p>Тема 12. Управління якістю проєктів. Сутність управління якістю проєкту та способи забезпечення його якості. Стандартизація як ефективного засіб управління якістю. Метод системного управління якістю Total Quality Management (TQM).</p>	<p>Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення.</p>	<p>2. Бабаєв В.М. Управління проєктами : навч. посіб. [Електронний ресурс] / В.М. Бабаєв. — Режим доступу : http://erpinis.kname.edu.ua/4464/2/Навчальний_посібник_Лекції_1-16.pdf.</p> <p>2. Карпов В. А. Проектний аналіз : конспект лекцій та практичні завдання [Електронний ресурс] / В.А. Карпов, В.А.Улибіна. — Режим доступу : http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/176/1/Карпов.%20Улібіна%20%D1%96na.pdf</p> <p>3. Тарасюк Г.М. Управління проєктами : навч. посіб. / Г.М. Тарасюк. — 3-є вид., — К. : Каравелла , 2009. — 320 с.</p>	<p>1. Підготувати питання по темам 11 і 12. Семінарське заняття - 6 год. Самостійна робота — 4 год.</p>	<p>На практичному занятті</p>