

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Львівський національний університет імені Івана Франка
Факультет географічний
Кафедра туризму

Затверджено
На засіданні кафедри туризму
Географічного факультету
Львівського національного університету
імені Івана Франка
(протокол № 1 від 30.08 2023 р.)

Завідувач кафедри 

Силабус з навчальної дисципліни
«Менеджмент в туризмі і рекреації»,

що викладається в межах ОПП «Туризм»
першого (бакалаврського) рівня вищої освіти для здобувачів з
спеціальності 242 «Туризм і рекреація»

Львів 2023 р.

Силабус курсу «Менеджмент в туризмі і рекреації»
2023-2024 навчального року

Назва курсу	Менеджмент в туризмі і рекреації
Адреса викладання курсу	м. Львів, в. Дорошенка 41
Факультет та кафедра, за якою закріплена дисципліна	Географічний факультет, кафедра туризму
Галузь знань, шифр та назва спеціальності	галузь знань 24 Сфера обслуговування, спеціальність 242 Туризм і рекреація
Викладачі курсу	Мандюк Назарій Любомирович, к.е.н., доцент, доцент кафедри туризму
Контактна інформація викладачів	nm09@meta.ua, http://geography.lnu.edu.ua/employee/mandyuk-nazarij , м. Львів, в. Дорошенка 41, 4 к.
Консультації по курсу відбуваються	Консультації в день проведення лекцій/практичних занять (за попередньою домовленістю). Також можливі он-лайн консультації через Facebook чи корпоративну пошту. Для погодження часу консультацій слід писати на електронну пошту викладача або дзвонити.
Сторінка курсу	https://geography.lnu.edu.ua/course/menedzhment-v-turyzmi
Інформація про курс	Курс розроблено таким чином, щоб надати учасникам необхідні знання, обов'язкові для того, щоб сформувати необхідні навички і вміння в сфері менеджменту в туризмі. Тому у курсі представлено як огляд основних засад і принципів менеджменту, так і інструментів, які потрібні для вміння управління діяльністю туристичної організації.
Коротка анотація курсу	Дисципліна «Менеджмент в туризмі і рекреації» є завершальною нормативною дисципліною з спеціальності 242 Туризм для освітньої програми <u>бакалавр</u> , яка викладається в <u>5 і 6</u> семестрах в обсязі <u>5</u> кредитів (за Європейською Кредитно-Трансферною Системою ECTS).
Мета та цілі курсу	Мета: формування у майбутніх менеджерів знань, умінь та навичок управлінської роботи в туристичному сервісі. Завдання: – здобуття знань про системний підхід до менеджменту туристичного підприємства; – засвоєння принципів управління; – вивчення впливу факторів макро- та мікросередовища; – вивчення методів управління.
Література для вивчення дисципліни	Методичне забезпечення Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. Рекомендована література Базова 1. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 2. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с

	<p>3. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p> <p>4. Менеджмент туристичної індустрії: підручник у 3-х частинах / Руденко В.П., Вацеба В.Я., Підгірна В.Н., Цепенда М.В. та ін. – Чернівці: Чернівецький національний університет, 2019. – 504 с.</p> <p style="text-align: center;">Допоміжна</p> <p>5. Ладонько, Л. С. Менеджмент: теорія та практика : навчальний посібник / Л. С. Ладонько, О. В. Михайловська, Н. В. Філіпова ; М-во освіти і науки України, Чернігівський нац. технол. ун-т. - К. : Кондор, 2018. – 266 с.</p> <p>6. Левицька І. В. Менеджмент підприємств за кризових умов Навч. посібник. 2-ге видання. Рекомендовано МОН України. «НОВИЙ СВІТ» 2000», 2020 р. – 176с.</p> <p>7. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту: Підручник. – К.: Академвидав, 2003 – 414 с.</p> <p>8. Мальська М.П., Худо В. В., Цибух В.І. Основи туристичного бізнесу. Навчальний посібник. – Львів. – Видавничий центр ЛНУ ім. Івана Франка, 2003. – 360 с.</p> <p>9. Назарчук, Т. В. Менеджмент організацій: навчальний посібник для студ. Вищ. Навч. Закл. / Т. В. Назарчук, О. М. Косіюк. – Київ: ЦУЛ, 2016. – 560 с.</p> <p style="text-align: center;">Інформаційні ресурси</p> <p>10. https://geography.lnu.edu.ua/course/medzhment-v-turyzmi</p> <p>11. www.info-library.com.ua</p> <p>12. www.pidruchniki.com</p> <p>13. www.tourism.gov.ua</p> <p>14. www.tourlib.net</p>
Тривалість курсу	<u>150</u> год.
Обсяг курсу	<u>96</u> години аудиторних занять. З них <u>48</u> годин лекцій, <u>48</u> годин лабораторних робіт/практичних занять та <u>54</u> годин самостійної роботи
Очікувані результати навчання	В результаті вивчення даного курсу студент повинен знати: основні поняття, принципи, та інструменти менеджменту, специфіку управління підприємством туристичної сфери. вміти: здійснювати поточне та стратегічне планування, розробляти організаційні структури управління та вибудовувати систему управління на туристичному підприємстві, використовувати засоби мотивації персоналу, проводити ефективний контроль.
Ключові слова	Менеджмент, управління, комплекс менеджменту, функції менеджменту, стратегія, методи менеджменту, маркетингове управління, управлінське рішення, стратегічний менеджмент, інноваційний менеджмент.
Формат курсу	Очний /заочний Очна (денна) форма навчання передбачає постійний особистий контакт науково-педагогічного працівника і студента, що забезпечує надбання глибоких системних знань, стійких умінь. Студенти денної форми навчання зобов'язані відвідувати навчальні заняття згідно з розкладом та своєчасно виконувати навчальні завдання згідно з

	робочою програмою. Заочна форма навчання – це навчання, яке поєднує в собі самонавчання і очного навчання. Характеризується етапністю. На першому етапі відбувається отримання бази знань і методики для самостійного засвоєння навчальної інформації та формування умінь (установча сесія), на другому етапі студент-заочник самостійно засвоює навчальний матеріал, виконує заплановані індивідуальні завдання, а на третьому – проводиться безпосередня перевірка результатів навчання.																																																									
	Проведення лекцій, семінарських занять та консультації для кращого розуміння тем																																																									
Теми	Подано нижче у табличній формі схема курсу «Менеджмент в туризмі» ¹																																																									
Підсумковий контроль, форма	Іспит в кінці 6-го семестру																																																									
Пререквізити	Для вивчення курсу студенти потребують базових знань з економічної теорії, основ туризмознавства достатніх для сприйняття категоріального апарату менеджменту в туризмі, розуміння основ управління.																																																									
Навчальні методи та техніки, які будуть використовуватися під час викладання курсу	Презентація, лекції, спільні розробки, дискусія Лекційна форма навчання: проведення лекцій; пояснення та наведення прикладів з діяльності туристичних підприємств по питаннях лекцій; дискусія, бесіда, ілюстрація, демонстрація. Семінарське заняття: доповідь, відповідь, обговорення; презентація результатів дослідження.																																																									
Необхідне обладнання	Для вивчення курсу достатньо володіти загально вживаними програми такими як Microsoft Office Word, Microsoft Office Excel, Microsoft Office Power Point																																																									
Критерії оцінювання (окремо для кожного виду навчальної діяльності)	Оцінювання проводиться за 100-бальною шкалою. Бали нараховуються за наступним співвідношенням: <ul style="list-style-type: none"> • семінарські заняття : максимальна кількість балів <u>54</u> • контрольні заміри (модулі): максимальна кількість балів <u>16</u> • Підсумкова робота: максимальна кількість балів <u>30</u> Підсумкова максимальна кількість балів <u>100</u> Приклад розподілу балів, які отримують студенти (для іспиту) <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th colspan="7">Змістовий модуль №1</th> </tr> <tr> <th>T1</th> <th>T2</th> <th>T3</th> <th>T4</th> <th>T5</th> <th>T6</th> <th>Тестовий модуль.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>16</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th colspan="7">Змістовий модуль №2</th> </tr> <tr> <th>T7</th> <th>T8</th> <th>T9</th> <th>T10</th> <th>T11</th> <th>T12</th> <th>T13</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th colspan="5">Змістовий модуль №3</th> </tr> <tr> <th>T14</th> <th>T15</th> <th>T16</th> <th>T17</th> <th>T18</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table>	Змістовий модуль №1							T1	T2	T3	T4	T5	T6	Тестовий модуль.	3	3	3	3	3	3	16	Змістовий модуль №2							T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	3	3	3	3	3	3	3	Змістовий модуль №3					T14	T15	T16	T17	T18	3	3	3	3	3
Змістовий модуль №1																																																										
T1	T2	T3	T4	T5	T6	Тестовий модуль.																																																				
3	3	3	3	3	3	16																																																				
Змістовий модуль №2																																																										
T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13																																																				
3	3	3	3	3	3	3																																																				
Змістовий модуль №3																																																										
T14	T15	T16	T17	T18																																																						
3	3	3	3	3																																																						

	Змістовий модуль №1	Тестовий модуль.	Змістовий модуль №2	Змістовий модуль №3	Підсумкова робота	Сума
	18	16	21	15	30	100
Питання на підсумкову роботу	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сутність та поняття менеджменту 2. Основні завдання менеджменту 3. Комплекс менеджменту 4. Рівні управління 5. Підходи до управління 6. Основні закони управління 7. Принципи менеджменту 8. Процес менеджменту 9. Властивості процесу менеджменту 10. Класифікація методів менеджменту 11. Економічні методи менеджменту 12. Адміністративні методи менеджменту 13. Соціально-психологічні менеджменту 14. Вимогами щодо існування організації 15. Типи організацій 16. Елементи внутрішнього середовища організації 17. Зовнішнє середовище організації 18. Характеристика Мікросередовища організації 19. Характеристика Макросередовища організації 20. Характеристика функції планування менеджменту 21. Характеристика функції організування менеджменту 22. Характеристика функції мотивації менеджменту 23. Характеристика функції контролю менеджменту 24. Сутність планування 25. Принципи планування 26. Види планів 27. Процес планування 28. Рівні планування 29. Вимоги до організаційних структур 30. Типи організаційних структур 31. Форми стимулювання працівників та система стягнень 32. Мета і завдання контролювання 33. Основні принципи контролювання 34. Види контролю 35. Види контролю за етапами виробничо-господарської діяльності 36. Поняття управлінських рішень та їх ознаки 37. Можливі ситуації прийняття та реалізації управлінських рішень 38. Вимоги до управлінських рішень 39. Фактори, які впливають на процес прийняття управлінських рішень 40. Класифікація управлінських рішень 41. Класифікуються ризиків за джерелами виникнення 42. Втрати, пов'язані з ризиком 43. Зовнішні ризики 44. Внутрішні ризики 					

	<ul style="list-style-type: none"> 45. Методи зниження ризику 46. Процес стратегічного менеджменту 47. Поняття стратегії та її характерні риси 48. Завдання маркетингового менеджменту 49. Процес побудови маркетингової організаційної структури 50. Моделі маркетингової організаційної структури 51. Напрями контролю маркетингу 52. Поняття інновацій та інноваційний менеджмент 53. Класифікація інновацій 54. Головні принципи управління інноваціями
Опитування	Опитування студентів проводиться в усній формі, у формі бесіди.

Тиж. / дата / год.-	Тема, план, короткі тези	Форма діяльності (заняття)	Література	Завдання, год	Термін виконання
1	Тема 1. Основні поняття менеджменту в туризмі та підходи до його визначення Предмет, структура, зміст та мета вивчення дисципліни. Інструменти менеджменту. Менеджери у системі управління, основні функції менеджера. Рівні управління. Основні підходи в менеджменті.	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с. 	2 год	-
2	Тема 1. Основні поняття менеджменту в туризмі та підходи до його визначення	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<ol style="list-style-type: none"> Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с. 	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
3	Тема 2. Методичні основи менеджменту в туризмі (част. 1)	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 	2 год	-

	Основні категорії теорії управління. Методи дослідження в управлінні. Основні закони та закономірності менеджменту.		<ol style="list-style-type: none"> 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с. 		
4	Тема 2. Методичні основи менеджменту в туризмі (част. 1)	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с. 	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
5	Тема 2. Методичні основи менеджменту в туризмі (част. 2) Процес управління як сукупність взаємопов'язаних функцій, методів, управлінських рішень та інших категорій	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 	2 год	

	менеджменту.		<p>2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>		
6	Тема 2. Методичні основи менеджменту в туризмі (част. 2)	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<p>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</p> <p>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
7	Тема 3. Методи менеджменту Поняття методів менеджменту. Класифікація методів менеджменту. Адміністративні, економічні, соціально-психологічні методи менеджменту.	Лекція	<p>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</p> <p>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є.</p>	2 год	-

			<p>Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>		
8	<p>Тема 3. Методи менеджменту</p>	<p>Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення</p>	<p>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</p> <p>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>	<p>Підготувати питання по темі, 2 год.</p>	<p>На семінарському занятті</p>
9	<p>Тема 4. Організація, її внутрішнє та зовнішнє середовище (част. 1) Поняття та ознаки організації. Модель організації, загальні риси організації.</p>	<p>Лекція</p>	<p>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</p> <p>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p>	<p>2 год</p>	<p>-</p>

			4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.		
10	Тема 4. Організація, її внутрішнє та зовнішнє середовище (част. 1)	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с. 	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
11	Тема 4. Організація, її внутрішнє та зовнішнє середовище (част. 2) Різновиди організацій. Характеристика внутрішнього та зовнішнього середовища організації.	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 	2 год	-

			2022. – 198 с.		
12	Тема 4. Організація, її внутрішнє та зовнішнє середовище (част. 2)	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с. 	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
13	Тема 5. Підприємство, як вид організації. Поняття та основні характерні риси підприємства. Правові основи діяльності підприємства. Принципи роботи підприємства. Класифікація та об'єднання підприємств	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 	2 год	-
14	Тема 5. Підприємство, як вид організації.	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. 	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті

			<p>М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p>		
13	<p>Тема 6. Управлінські рішення</p> <p>Сутність управлінських рішень. Принципи прийняття управлінських рішень. Вимоги до управлінських рішень. Види та моделі прийняття управлінських рішень.</p>	Лекція	<p>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</p> <p>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>	2 год	-
14	<p>Тема 6. Управлінські рішення</p>	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<p>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</p> <p>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика»,</p>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті

			2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.		
15	Тема 7. Планування як функції менеджменту. Частина 1 Сутність і зміст планування як функції менеджменту. Види і принципи планування. Етапи процесу планування.	Лекція	1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.	2 год	-
16	Тема 7. Планування як функції менеджменту. Частина 1	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М.	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті

			Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.		
17	Тема 8. Планування як функції менеджменту. Частина 2 Рівні планування. Стратегічне, тактичне і оперативне планування. Поняття стратегії. Характерні риси стратегії.	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с. 	2 год	
18	Тема 8. Планування як функції менеджменту. Частина 2	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с. 	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
19	Тема 9. Організація як	Лекція	1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі:	2 год	

	функції менеджменту. Частина 1 Функція організації в системі управління. Принципи побудови організації. Види управлінських відносин.		методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.		
20	Тема 9. Організація як функції менеджменту. Частина 1	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
21	Тема 10. Організація як функції менеджменту. Частина 2 Організаційна	Лекція	1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.	2 год	

	структура управління. Вимоги до організаційної структури управління. Класифікація організаційних структур управління.		<ol style="list-style-type: none"> 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с. 		
22	Тема 10. Організація як функції менеджменту. Частина 2	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с. 	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
23	Тема 11. Мотивація як функції менеджменту. Частина 1 Поняття мотивації. Характеристика функції мотивації. Формування системи мотивації. Засоби	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. 	2 год	

	мотиваційного впливу.		<p>госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>		
24	Тема 11. Мотивація як функції менеджменту. Частина 1	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<p>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</p> <p>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
25	Тема 12. Мотивація як функції менеджменту. Частина 2 Поняття стимулу. Підходи до стимулювання працівників. Форми і засоби стимулювання працівників.	Лекція	<p>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</p> <p>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної</p>	2 год	

			галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.		
26	Тема 12. Мотивація як функції менеджменту. Частина 2	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
27	Тема 13. Контроль як функції менеджменту (частина 1) Поняття контролю. Принципи, вимоги та характеристика контролю. Цілі і завдання контролю.	Лекція	1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика»,	2 год	

			2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.		
28	Тема 13. Контроль як функції менеджменту (частина 1)	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
29	Тема 13. Контроль як функції менеджменту (частина 2) Етапи процесу контролю. Види контролю.	Лекція	1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М.	2 год	

			Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.		
30	Тема 13. Контроль як функції менеджменту (частина 2)	Семинарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с. 	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
31	Тема 14. Стратегічний менеджмент (частина 1) Поняття та сутність стратегічного менеджменту. Принципи стратегічного планування.	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> 1. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 2. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 3. Стратегічний менеджмент. Навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. 	2 год	
32	Тема 14. Стратегічний менеджмент (частина 1)	Семинарське заняття. Доповідь, бесіда,	<ol style="list-style-type: none"> 1. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: 	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті

		обговорення	<p>ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>2. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>3. Стратегічний менеджмент. Навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с.</p>		
33	Тема 14. Стратегічний менеджмент (частина 2) Формування стратегії. Стратегічний аналіз.	Лекція	<p>1. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>2. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>3. Стратегічний менеджмент. Навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с.</p>	2 год	
34	Тема 14. Стратегічний менеджмент (частина 2)	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<p>1. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>2. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>3. Стратегічний менеджмент. Навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] –</p>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті

			К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с.		
35	Тема 15. Маркетинг менеджмент. Частина 1 Поняття маркетинг менеджменту. маркетингового процес менеджменту. Специфіка управління маркетинг менеджменту.	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с. 	2 год	
36	Тема 15. Маркетинг менеджмент. Частина 1	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с. 	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті

37	Тема 16. Маркетинг менеджмент. Частина 2 Організація маркетингової діяльності на підприємстві. Моделі маркетингової організаційної структури.	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с. 	2 год	
38	Тема 16. Маркетинг менеджмент. Частина 2	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с. 	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
39	Тема 16. Маркетинг менеджмент. Частина 3 Маркетинговий контроль.	Лекція	<ol style="list-style-type: none"> 1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 	2 год	

			<p>с.</p> <p>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>		
40	Тема 16. Маркетинг менеджмент. Частина 3	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<p>1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с.</p> <p>2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
41	Тема 17. Інноваційний менеджмент (частина 1) Сутність та зміст інноваційного менеджменту. Функції інноваційного менеджменту.	Лекція	<p>1. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>2. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної</p>	2 год	

			<p>галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>3. Захарченко В.І. Інноваційний менеджмент: теорія і практика в умовах трансформації економіки Навчальний посібник / В.І. Захарченко, Н.М. Корсікова, М.М. Меркулов - К.: Центр учбової літератури, 2012. - 448 с.</p> <p>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>		
42	Тема 17. Інноваційний менеджмент (частина 1)	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<p>1. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>2. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>3. Захарченко В.І. Інноваційний менеджмент: теорія і практика в умовах трансформації економіки Навчальний посібник / В.І. Захарченко, Н.М. Корсікова, М.М. Меркулов - К.: Центр учбової літератури, 2012. - 448 с.</p> <p>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті
43	Тема 17. Інноваційний	Лекція	1. Андренко І. Б. Менеджмент туризму:	2 год	

	менеджмент (частина 2) Інноваційний потенціал та його оцінка.		<p>навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>2. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>3. Захарченко В.І. Інноваційний менеджмент: теорія і практика в умовах трансформації економіки Навчальний посібник / В.І. Захарченко, Н.М. Корсікова, М.М. Меркулов - К.: Центр учбової літератури, 2012. - 448 с.</p> <p>4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.</p>		
44	Тема 17. Інноваційний менеджмент (частина 2)	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	<p>1. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с.</p> <p>2. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с</p> <p>3. Захарченко В.І. Інноваційний менеджмент: теорія і практика в умовах трансформації економіки Навчальний посібник / В.І. Захарченко, Н.М. Корсікова, М.М. Меркулов - К.: Центр учбової літератури, 2012. - 448 с.</p>	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті

			4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.		
45	Тема 18. Управління ризиком в туризмі Сутність та зміст управління ризиком. Види ризиків. Можливі ризики у веденні туристичної діяльності та шляхи їх уникнення.	Лекція	1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка, 2022. – 198 с.	2 год	
46	Тема 18. Управління ризиком в туризмі	Семінарське заняття. Доповідь, бесіда, обговорення	1. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі: методичні рекомендації / Н.Л.Мандюк, Ю.О.Масюк, С.В.Білоус - Львів 2019. – 61 с. 2. Андренко І. Б. Менеджмент туризму: навч. посібник / І. Б. Андренко, О. М. Кравець, І. М.Писаревський; Харк. нац. ун-т міськ. госп-ва ім.О.М.Бекетова. – Х.: ХНУМГ, 2014. – 402 с. 3. Білоусов О.М. Менеджмент туристичної галузі : підручник / О.М. Білоусов, О.Є. Лугінін, О.С. Морозова, Л.В. Соколова. – Херсон: Видавничий дім «Гельветика», 2017. – 580 с 4. Мандюк Н.Л. Менеджмент у туризмі : навч. посібник / Н.Л. Мандюк, А. М. Манько – Львів : ЛНУ ім. Івана Франка,	Підготувати питання по темі, 2 год.	На семінарському занятті

			2022. – 198 с.		
--	--	--	----------------	--	--