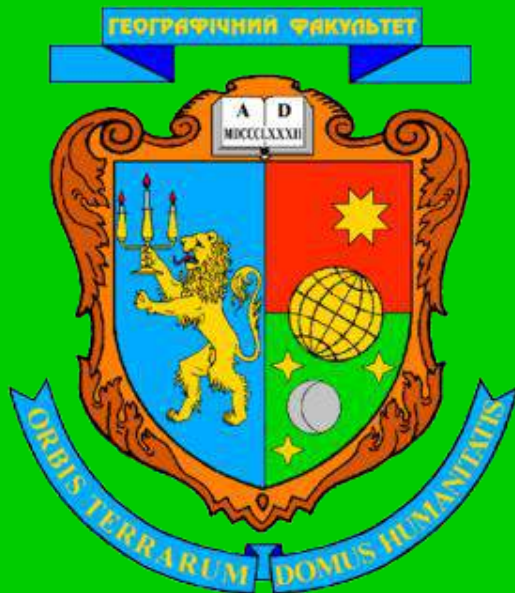


**Програмні цілі та завдання кафедри туризму на 2022-2027 рр.  
претендента на посаду завідувачки кафедри туризму  
доктора економічних наук, професора  
Мальської Марти Пилипівни**



# I. Кадровий склад

Кафедра туризму створена на географічному факультеті у лютому 2003 року і має головним завданням підготовку висококваліфікованих фахівців у сфері обслуговування за двома спеціальностями 242 «Туризм» та 241 «Готельно-ресторанна справа».

Роботу кафедри забезпечує 37 штатних науково-педагогічних працівники. За віком колектив кафедри молодий: у 2022 р. середній вік складав 44 роки. На кафедрі працюють висококваліфіковані спеціалісти з менеджменту туризму, маркетингу туризму, економіки туризму, країнознавства, краєзнавства, географії туризму.



проф., д.е.н. Мальська М.П.; проф., д.е.н. Шульц С.Л. за сумісництвом; доцентів: к.г.н. Бордун О.Ю., к.г.н. Гамкало М.З., к.г.н. Каднічанський Д. А., к.е.н. Мандюк Н.Л., к.г.н. Манько А.М., к.г.н. Монастирський В.Р., к.г.н. Паньків Н.М., к.е.н. Пурська І.С., к.г.н. Романів П.В., к.г.н. Ховалко А.Б., к.е.н. Білоус С. В., к.е.н. Мункачій І.З., к.е.н. Кізіма В.Л., к.т.н. Філь М.І., к.е.н. Біланюк О.П., к.е.н. Масюк Ю.О., Грицишин А.Т., Безручко Л.С., Лемєга Н.М., Стецький В.В.; старші викладачі: Зінько Ю. В., Благодир С.Ф.; асистенти: Ганич Н.М., Гаталяк О.М., Малюга Л.А., Жук Ю.І., Бригілевич Г.М., ; При кафедрі туризму у 2004 р. створено лабораторію «Навчальна туристична агенція» (зав. лаб. Завадовський Т.Б., інженер Шевчук О.М. та провідний фахівець Погорілко О.І.), а також 2019 р. Лабораторія «Готельної та ресторанної справи» (зав. лаб. Ярмолович В.В., ст. лаборант Жук І.Й); ст. лаборанти кафедри: Ардан Х.В., Пшик О.М., Гнатів Н.М.

# I. Кадровий склад

## Моніторинг та оцінка роботи наукових, науково-педагогічних і педагогічних працівників згідно з Положенням про оцінювання роботи та визначення рейтингів наукових, науково-педагогічних і педагогічних працівників Університету.

З 2017р. проф. Мальська М.П., ст. викл. Зінько Ю.В. – експерти проекту «Створення туристично-інформаційної інфраструктури у м. Львові», програми Добросусідства INTERREG IIIA/TACIS CBS Польща-Україна-Білорусь

2018-2022 рр. проф. Мальська М.П., ст. викл. Зінько Ю.В. – експерти від України в міжнародному проекті «Альпій туристичний кластер» Швейцарсько-Польської Програми Співпраці «Туристична марка»

З 2018р. проф. Мальська М.П., ст. викл. Зінько Ю.В. – виконавці проекту «Створення українсько-польського геотуристичного шляху «Гео-Карпати» програми Cross Border Cooperation Programme Poland-Belarus-Ukraine 2018-2021/ Оpubліковано спільні українсько-польські монографії.

З 2018р. проф. Мальська М.П. член Наукової ради з туризму та курортів Мінекономрозвитку у і торгівлі України.

# I. Кадровий склад

## Організація заходів щодо підвищення кваліфікації, вдосконалення викладацької майстерності та проходження стажування, зокрема за кордоном, науково-педагогічними і науковими працівниками відповідно до вимог нормативних документів Університету.

З 2021р. проф. Мальська М.П., ст. викл. Зінько Ю.В. виконавці проекту «Туристична залізниця»

З 2018р. проф. Мальська М.П. увійшла до складу робочої групи з розробки Концепції туристичного навантаження на громадський простір Львова.

У 2018р. проф. Мальська М.П. брала участь у програмі Робочої групи та в Координаційній раді з питань туризму MONITOR GROUP фонду «Ефективне управління» з програми економічного розвитку та підвищення конкурентоспроможності міста Львова.

З 2021р. проф. Мальська М.П. експерт «Європа Карпат» (Сейм Республіки Польщі), «Європейські студії» (Варшавський університет)



# Сертифікати

**Grail of Science**  
Herodotus scientific journal  
№ 14-15 May 2022

GS 276822-119  
date: 27.05.2022

**CERTIFICATE OF PARTICIPATION AND PUBLICATION**

Certificate provides at least a 0.5 ECTS credits to awarded participants for being involved.

**BRITISH COUNCIL**

**Certificate of Attendance**  
This is to certify that

**Malska Marta**

attended the online webinar (1.5 hours)  
"Practical Tips for EdTech in Higher Education"

17 February 2022  
Nicholas Thomas  
Director  
British Council in Ukraine

**CERTIFICATE**  
of confirmation that

**Dr. ORESTA BORDUN**

successfully completed online professional international  
**GERMAN UKRAINIAN TECHNOLOGY TRANSFER  
INTERNSHIPS UNIVERSITY PROGRAM (GUTT.INUP)**  
from October 18, 2021 to December, 2021  
with a total amount of 6 ECTS (180 hours), incl. 80 h. webinars and 100 h. project work,  
organized by  
Julius-Maximilians-University of Würzburg, Ivan Franko National University of Lviv and Kyiv Academic University  
with support of German Academic Exchange Service (DAAD)

Prof. Dr. Volodymyr Malynik  
Rector of Ivan Franko National University of Lviv

Prof. Dr. Paul P. Poeschl  
President of Julius-Maximilians-University of Würzburg

Prof. Dr. Lukas Wörzner  
Head of Technology Transfer Center  
Julius-Maximilians-University of Würzburg

**GUTT.INUP 2021** Internships program



**Nataliya Pankiv**

participated in the II Correspondence International Scientific and Practical Conference  
**SCIENTIFIC RESEARCHES AND METHODS OF THEIR CARRYING OUT:  
WORLD EXPERIENCE AND DOMESTIC REALITIES**  
held on May 27th, 2022 by  
ISC European Science Platform (Lviv, Ukraine)  
ILC International Centre Corporate Management (Vienna, Austria)

and published scientific paper  
**ТУРИСТИЧНІ РЕСУРСИ ІВАНО-ФРАНКІВСЬКОЇ ОБЛАСТІ - ЯК СКЛАДОВА  
КУЛЬТУРНО-ІСТОРИЧНОЇ СПАДЩИНИ ТЕРИТОРІЇ**

Euro Source Certificate № 2288 dated 19.04.2022  
ISSN 2710-3056  
DOI 10.36814/euro-science.27.05.2022

Head of the European Scientific Platform  
Chairman of the Organizing committee  
**HOLDENBLAT MARIA**

Head of Community Outreach  
ILC International Centre Corporate Management  
**RACHAEL APARO**

**JoinUP!**  
мережа турагенцій

**СЕРТИФІКАТ**

ФОП Ковалик Ірина Володимирівна  
**Туристична агенція JoinUP!**

засвідчує, що

**Безручко  
Любомир Степанович**

пройшов програму підвищення кваліфікації  
фахового спрямування зі спеціальності  
**242 «Туризм»** в обсязі **2 кредитів ECTS**  
м. Львів, 20 січня – 9 лютого 2022 року

Директор Ковалик І. В.

With the support of the  
European Union  
Project funded by the  
European Union

**EU CAREER DAY** 2022

ПРЕДСТАВНИЦТВО ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ В УКРАЇНІ  
Львівський національний університет імені Івана Франка

**СЕРТИФІКАТ**  
оформлено 09

**ОЛЬГА БІЛАНЮК**

у Львівському університеті

ТЕМАТИЧНІ НАПРЯМКИ  
1. АКТУАЛЬНІ ВИКЛИКИ ДЛЯ РОБОТНИЦЬ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ РИНИ  
2. ПРОГНОЗИ НА ПОЛІТИКУ ЄСТА І КАР'ЄРНІ МОЖЛИВОСТІ ЖІНЧОЇ СИЛИ

ПРОФЕСІЙНІ ТРЕНДИ  
1. КАР'ЄРНО ІНОВАЦІЙНІ ЦЕЛІ  
2. ПІДПРИЄМСТВО І КОМПАЇНИ ІЗ НАВЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНО  
3. КАР'ЄРНЕ ПЕРЕКОНАННЯ  
4. ПРАКТИЧНІ ВИПАДКИ  
5. ПРАКТИЧНІ ВИПАДКИ ІЗ АНАЛІЗУ ІНСТРУМЕНТІВ ОБЛІЧЕННЯ І РОБОТА ІННОВАЦІЙ

24 КРАСНОЇ ЗОНИ ІННОВАЦІЙНОЇ ЕКОНОМІКИ  
КОМП'ЮТЕРНІ НАВЧАННЯ, ІННОВАЦІЙНІ АРСЕНАЛИ, АРИТМІ  
ВІДОПРАВО НАВЧАННЯ ІЗ ПРАКТИЧНОЇ РОБОТИ, ІННОВАЦІЙНІ НАВЧАННЯ

ДЛЯ КАР'ЄРИ ЄС 2020  
У ЛЬВІВСЬКОМУ УНІВЕРСИТЕТІ

ВОЛОДИМИР МЕЛНИК  
ректор Львівського національного університету імені Івана Франка

НАТАЛІЯ АНДРУСЬ  
керівниця проекту на території Львівського національного університету імені Івана Франка

ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ – 30 ГОД / 3 ECTS  
ЖОВТЕНЬ 2022

**CERTIFICATE**

**Malska Marta**  
has successfully completed  
**Research Design: Inquiry and Discovery Course**  
authorized by European Academy of Sciences and Research

Modules (training hours):  
1. Introduction to the Inquiry Process (2 hours)  
2. Components of Inquiry Design (2 hours)  
3. How To Conceptualize and Operationalize Research (2 hours)  
4. Review of the Background Literature and Writing (2 hours)  
5. What is Sampling and Why is it important? (2 hours)

2022  
Hamburg | Germany  
<https://easconference.com/>

professor  
**Hasso Edenhofer**  
President of EASR

**CERTIFICATE OF PARTICIPATION**

Наталія Ірина Степанівна

**BILOUS SOFIA**

PARTICIPATED IN  
Autumn school  
"Transfer of Technologies and Innovations: European and Ukrainian Experience"

IN THE CONTEXT OF  
Joan Monei 811679-EPD-1.2019-1-UA-EPD-IMP-MODULE  
"European Experiences in Technology Transfer for Ukrainian Universities" EXTECH

CONDUCTED AT Lviv POLYTECHNIC NATIONAL UNIVERSITY  
Lviv, Ukraine  
3rd-15th of November, 2021  
THE SCHOOL COVERED A TOTAL NUMBER OF 24 HOURS



**UNIVERSITÄT WÜRZBURG** **SFT**

**CERTIFICATE OF PARTICIPATION**  
(TEILNAHMEZERTIFIKAT)

Name: **Ulrich Franko**  
University: **Ivan Franko National University of Lviv**

Summer / Winter Term: **Summer Term 2020**  
Date: **14.06. – 30.06.2020**  
Duration: **10 hours**

Course Title: **DAAD DIES Webinar Series „Creating Impact with Science Marketing“**

Type of Course: **Webinar**

Content: **The DIES Webinar series on "Creating Impact with Science Marketing" aims to provide its participants with insights on theory and practice on three levels of planning and conceptual design for impact with the potential to shape their future trans-sectoral interactions.**

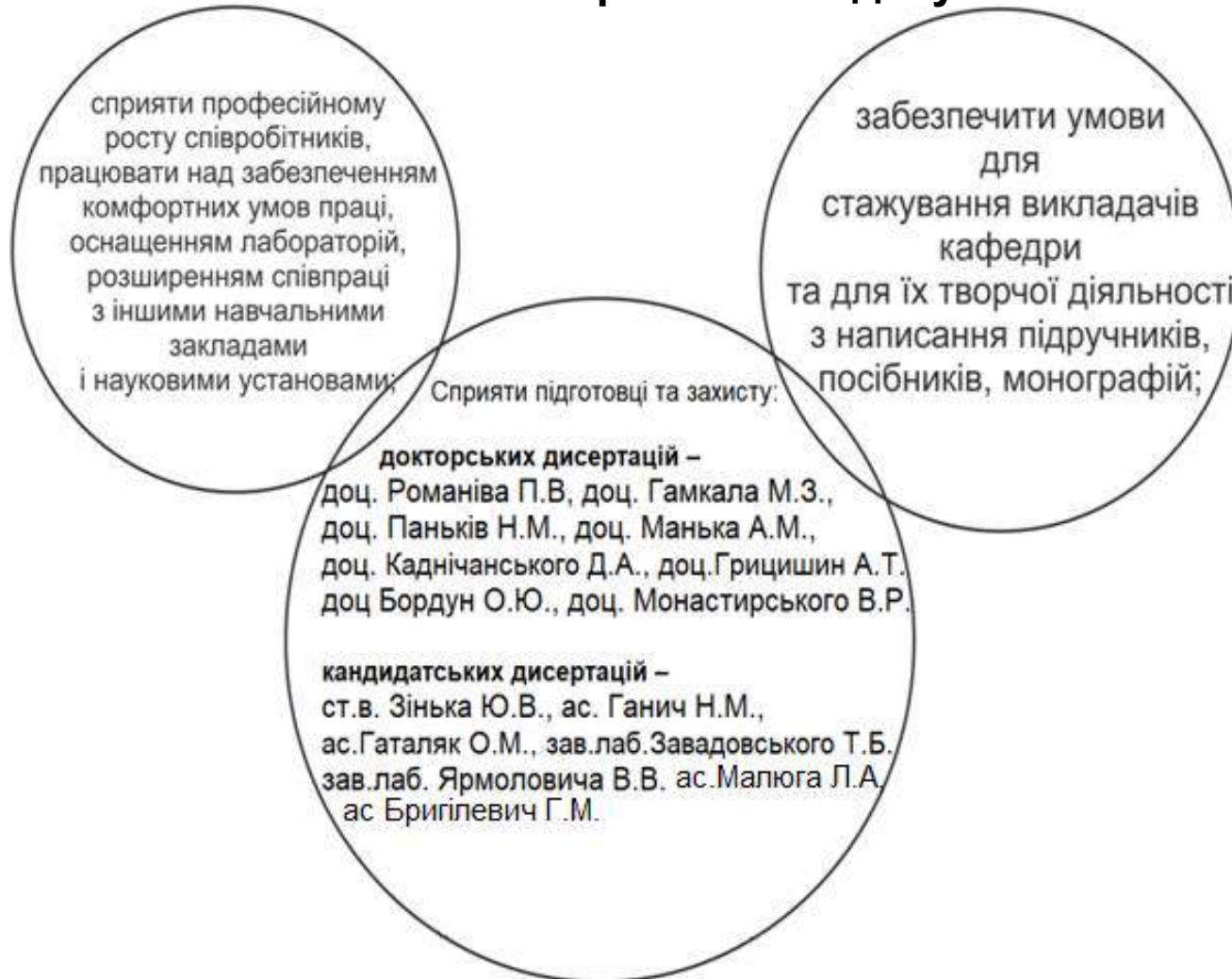
lecturer: **Robelka Schimann**

Julius-Maximilians-Universität Würzburg | Würzburg, 97082  
www.uni-wuerzburg.de | Telefon +49 (0) 931 31-1  
E-Mail: [studienberatung@uni-wuerzburg.de](mailto:studienberatung@uni-wuerzburg.de)  
Studienberatung | 0931-9174-1000

XV-16-293849248-22

# I. Кадровий склад

Організація заходів щодо підвищення кваліфікації, вдосконалення викладацької майстерності та проходження стажування, зокрема за кордоном, науково-педагогічними і науковими працівниками відповідно до вимог нормативних документів Університету.



## II. Освітня діяльність Сертифікати освітніх програм



### СЕРТИФІКАТ ПРО АКРЕДИТАЦІЮ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

«Туризм»

за спеціальністю 242 Туризм  
перший (бакалаврський) рівень

Львівський національний університет імені Івана Франка

Університетська, 1, Львів, 79000, Україна  
ідентифікаційний код 02070987

Рішення № 11(28).1.108 від 16.06.2020 р.

Строк дії сертифіката до 16.06.2025 р.

Голова Національного агентства

16.06.2020 р.  
№ 432



Квіт С. М.



### СЕРТИФІКАТ ПРО АКРЕДИТАЦІЮ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

Освітньо-професійна програма  
**Міжнародний туризм**  
242 Туризм  
другий (магістерський) рівень.

Львівський національний університет імені Івана Франка

Україна, 79000, Львівська обл., місто Львів, вул. Університетська, будинок 1; ідентифікаційний код 02070987

Дата видачі сертифіката  
про акредитацію освітньої програми 18.12.2020

Строк дії сертифіката  
про акредитацію освітньої програми 01.07.2026

№ 883



### СЕРТИФІКАТ ПРО АКРЕДИТАЦІЮ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

Освітньо-професійна програма  
**«Готельно-ресторанна справа»**

241 Готельно-ресторанна справа  
перший (бакалаврський) рівень

Львівський національний університет імені Івана Франка

вул. Університетська, 1, Львів, 79000, Україна  
ідентифікаційний код 02070987

Дата видачі сертифіката  
про акредитацію освітньої програми 11.06.2021

Строк дії сертифіката  
про акредитацію освітньої програми 01.07.2026

№ 1777



### СЕРТИФІКАТ ПРО АКРЕДИТАЦІЮ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

«Туристична діяльність»

за спеціальністю 242 «Туризм»  
другий (магістерський) рівень вищої освіти

Львівський національний університет імені Івана Франка  
вул. Університетська, 1, м. Львів, 79000, код ЄДРПОУ 02070987

Рішення № 17 (3.136) від 23.12.2019 р.

Строк дії сертифіката до 23.12.2024 р.

Голова  
26 грудня 2019 р. МП  
№ 85



Квіт С. М.



# Навчально-методичне забезпечення

Реалізована програма «Український підручник з туризму», в результаті якої за 5 років підготовано та опубліковано тимчасовими творчими авторськими колективами викладачів кафедри: 9 монографій (1 з яких у видавництві Springer) 3 підручника та 15 навчальних посібників. Більшість підручників та навчальних посібників опубліковано центральними українськими видавництвами («Каравелла», «Центр учбової літератури»), що забезпечило їх надходження у всі університети України.







# Електронні курси, розроблені викладачами кафедри туризму

	Назва електронного курсу	Посилання
<b>Атестовані</b>		
1	Природні ресурси та рекреаційні комплекси світу	<a href="https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=1897">https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=1897</a>
2	Туризм у містах	<a href="https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=3600">https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=3600</a>
3	Туроперейтинг	<a href="https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=560">https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=560</a>
4	Реклама та інформаційні технології в туризмі	<a href="https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=562">https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=562</a>
5	Маркетинг	<a href="https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=1465">https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=1465</a>
6	Менеджмент в туризмі	<a href="https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=4554">https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=4554</a>
7	Міжнародний туризм	<a href="https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=257">https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=257</a>
8	Світове готельне і ресторанне господарство	<a href="https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=2464">https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=2464</a>
9	Екстремальні види туризму	<a href="https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=3732">https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=3732</a>
10	Туристичне країнознавство	<a href="https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=579">https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=579</a>
11	Менеджмент організацій	<a href="https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=913">https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=913</a>
12	Організація транспортного обслуговування туристів	<a href="https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=3452">https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=3452</a>
13	Економіка туризму	<a href="https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=3658">https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=3658</a>
<b>Розроблені, у процесі атестації</b>		
1	Туристична статистика	<a href="https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=4727">https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=4727</a>
2	Управління інноваційним розвитком туризму	<a href="https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=1870">https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=1870</a>
3	Управління якістю туристичних послуг	<a href="https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=740">https://e-learning.lnu.edu.ua/course/view.php?id=740</a>
4	Екотуризм	<a href="https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=3983">https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=3983</a>
5	Менеджмент готельно-ресторанного бізнесу	<a href="https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=2091">https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=2091</a>
6	Tourism enterprise activity planning	<a href="https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=4167">https://e-learning.lnu.edu.ua/enrol/index.php?id=4167</a>



### III. Наукова робота

Працівники кафедри постійно обмінюються досвідом роботи з колегами інших навчальних закладів України, беруть участь у науково-практичних конференціях та семінарах. Поспіль багатьох років проводяться міжнародні конференції «Географія, економіка і туризм: національний та міжнародний досвід» та у 2021 р. відбулася наукова конференція з міжнародною участю «Водний туризм: національний та міжнародний досвід».





# Наукова робота.



Запровадити періодичне наукове видання з туризму

Забезпечити розвиток наукового напрямку кафедри підготовкою фахівців вищої кваліфікації через аспірантуру

Активізувати наукову співпрацю з відповідними кафедрами навчальних закладів України та зарубіжжя, туристичними фірмами і організаціями

Забезпечити належний науковий рівень публікацій в періодичних виданнях

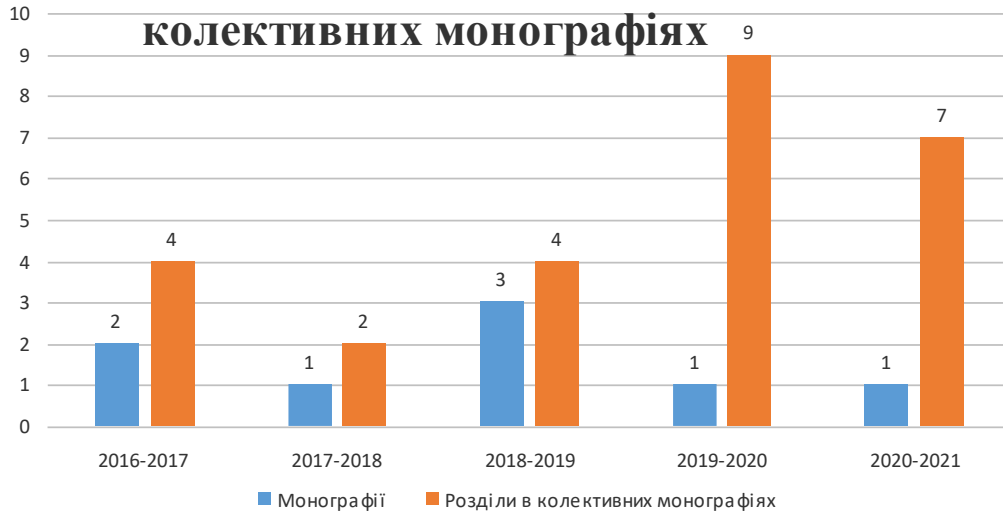
Залучати студентів до наукової роботи, участі у роботі наукових конференцій, конкурсах наукових робіт.

Брати участь в організації і проведенні наукових симпозіумів, конференцій, семінарів

Брати участь у конкурсах на здобуття державного фінансування науково-дослідних робіт.

### III. Наукова робота

**Видання монографій / розділів у  
колективних монографіях**



**Видання підручників / навчальних  
посібників**



### III. Наукова робота

#### Публікація статей у індексованих виданнях



#### Видання збірників матеріалів конференцій



#### Публікація статей у фахових виданнях України





# IV. Міжнародна діяльність



Продовжувати брати участь у програмі ERASMUS MUNDUS

Продовження активної науково-освітньої співпраці в галузі туризму та готельної справи з Суспільно-природничим університетом у Любліні, Вищою школою у Сухій Бескидській, Університетом Марії-К'юрі Складовської, Педагогічною Академією у Кракові, Вшехніцкою Польською Вищою Школою у Варшаві, Опольським Університетом.

Налагодження співпраці у підготовці фахівців з готельно-ресторанної справи з Версальським університетом у Франції.

Продовження міжнародної науково співпраці в рамках проектів Програма добросусідства (PL-BY-UA) та Карпато-Альпійського і Балтійського проектів, Карпатська марка, Європа Карпат.

Міжнародні стажування студентів та викладачів у рамках угод про академічну мобільність

## Міжнародна співпраця

З 2015 року колектив кафедри туризму розпочав роботу над створенням українського відтинку шляху Св. Якова від Львова до Шегині. У 2017 р. кафедра туризму географічного факультету ЛНУ ім. І. Франка включена в мережу європейських вузів, які сприяють *Camino de Santiago* через програму Академічної Якубової Акредитації *Campus Stellae*.



### Виховна та профорієнтаційна робота. Студентські практики.

Участь співробітників кафедри та студентів в громадському житті Університету

Проведення тематичних зустрічей студентів, викладачів кафедри, вчителів шкіл із стейкхолдерами та роботодавцями для постійного оновлення ОПП та профорієнтації

Налагодження роботи студентського гуртка «Активного туризму», запровадження Карпатської відзнаки

Впровадження дуальної освіти, практик протягом обох семестрів

Зустрічі викладачів кафедри із абітурієнтами, школярами міста Львова та області з метою профорієнтації



# Студентські практики та співпраця з стейкхолдерами



# VI. Промоція, фандрайзинг та співпраця з роботодавцями

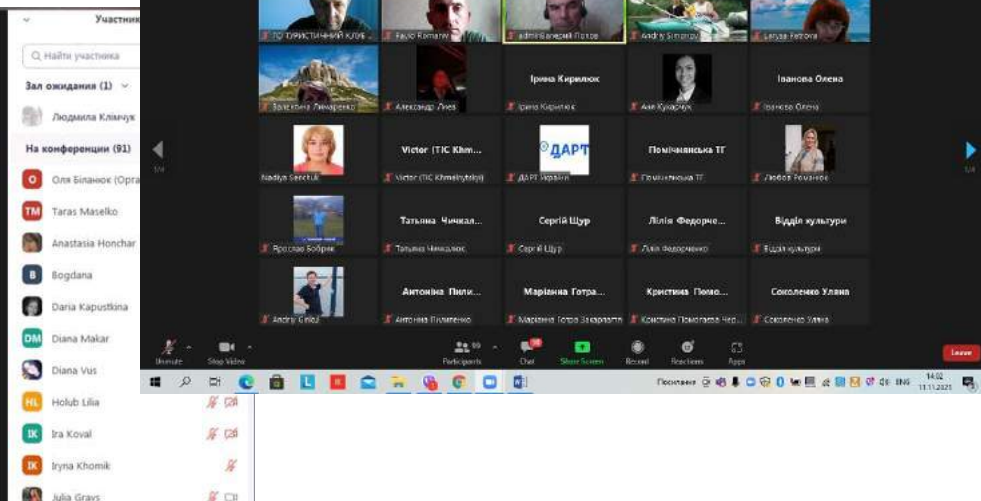
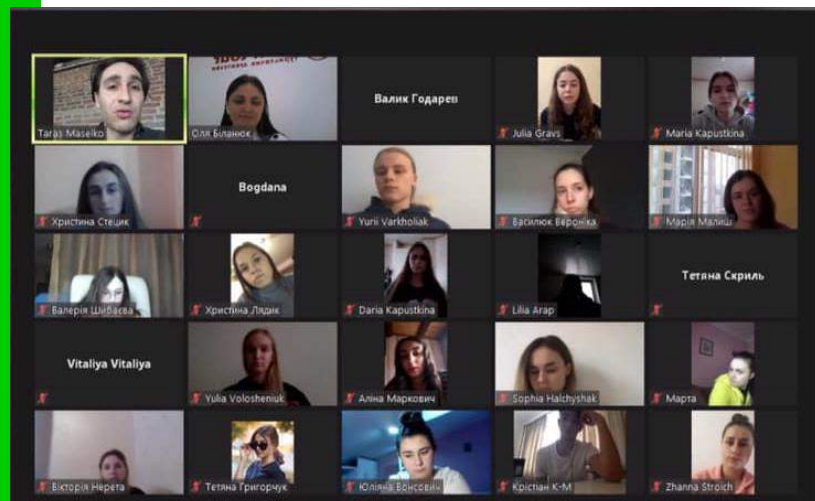
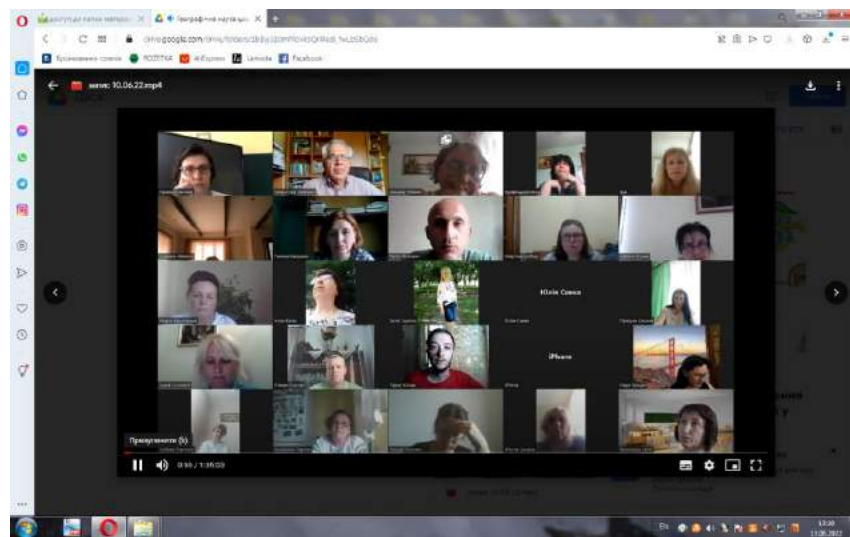
Logo of the project: **PERSPЕКТИВИ СТОЛОГО РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ**

**ПОДЯКА**  
**ЗІНЬКУ ЮРІЮ**

за професійне та відповідальне проведення навчальних онлайн-курсів проекту «Перспективи сталого розвитку сільських територій» Ювів, вересень-грудень 2021

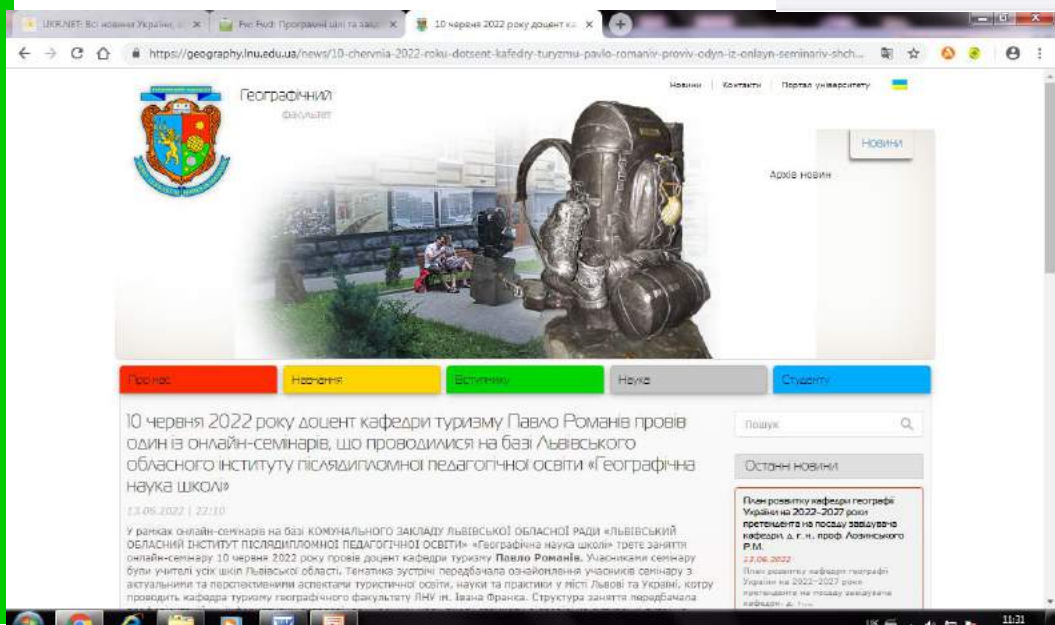
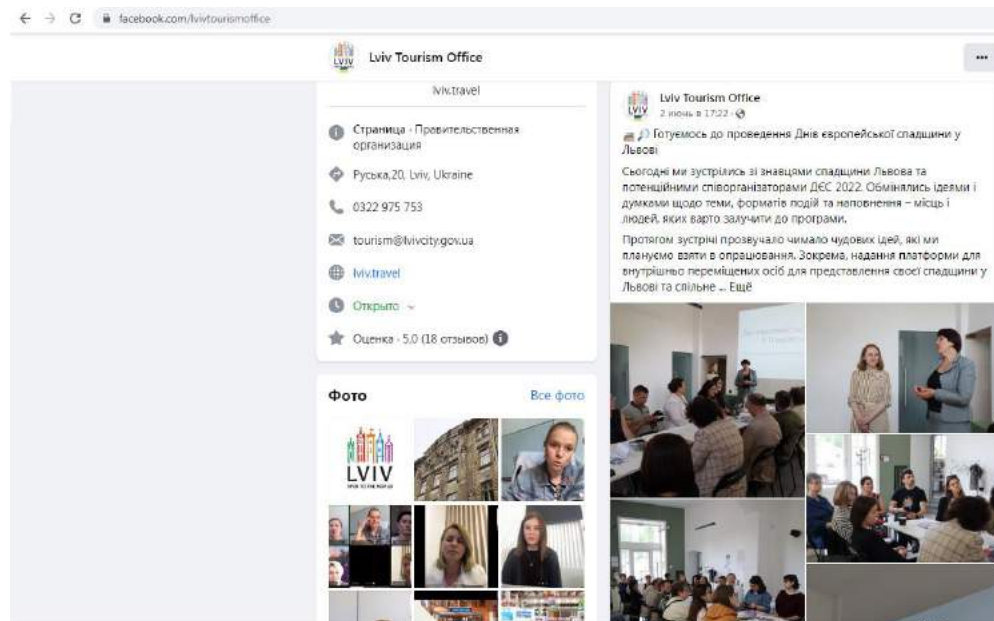
Володимир Дідович  
директор ГО «Сільське управління розвитку сільських територій» (СІЛЬСЬКА)

Юрій Зінько  
керівник нашої команди підприємств, що спеціалізуються на ІТ-с.с.





# VI. Промоція, фандрайзинг та співпраця з роботодавцями





## VII. Матеріальне оснащення

**Обладнати приміщення кафедри, лабораторій, кабінету гостинності для самостійної роботи студентів необхідними меблями, комп'ютерною технікою та технічними засобами навчання**

**Технічне облаштування (комп'ютери і спеціалізовані програми з резервації турів, авіаквитків) для навчальної лабораторії «Навчальна туристична агенція»), кабінет гостинності, «Лабораторії готельно-ресторанної справи»**

## Матеріально-технічне забезпечення кафедри



## Матеріально-технічне забезпечення кафедри





# Матеріально-технічне забезпечення кафедри



## VIII. Стратегія розвитку кафедри туризму

- 3.1.** Згідно рішення кафедри доповнити назву кафедри «Туризму та гостинності»;
- 3.2.** Запровадити Науковий збірник з туризму та гостинності;
- 3.3.** Модернізувати лабораторію кафедри, осередок гостинності, центр ЛІЕТ, розробивши наукову стратегію інноваційного розвитку, сучасного оснащення, придатного для праці викладачів та студентів;
- 3.4.** Академічна мобільність викладачів та студентів, отримання сертифікатів та подвійних дипломів;
- 3.5.** Налагодити формування науково-освітньої бібліотеки в т.ч. електронної з туризму і гостинності;

**3.6.** Згідно зміни векторів розвитку та назви кафедри відкривати нові інноваційні ОПП обох рівнів з туризму ГРС;

**3.7.** Оновити мережу баз практик із залученням колег інших кафедр географічного факультету, стейкхолдерів закордоном;

**3.8.** Запровадити дуальну форму освіти;

**3.9.** Залучення гостей лекторів-практиків, іноземців для викладання сучасних дисциплін он-лайн. А також пропагувати викладання дисциплін іноземними мовами;

**3.10.** Розвивати електронне та дистанційне навчання шляхом розробки електронних курсів;

**3.11** Впровадження «Карпатської відзнаки».



**ДЯКУЮ ЗА УВАГУ!**

