

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
Львівський інститут економіки і туризму  
Львівська обласна державна адміністрація  
Львівська міська рада  
Львівська асоціація розвитку туризму  
Східноєвропейський національний університет ім. Лесі Українки  
Мукачівський державний університет



# **ТУРИСТИЧНИЙ БРЕНД ЯК ФАКТОР ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ УКРАЇНИ НА СВІТОВОМУ РИНКУ**

Матеріали Всеукраїнської науково-практичної  
Інтернет конференції

**14 березня 2019 року**

**м. Львів**

УДК 338.48:339.92

T-86

**«Туристичний бренд як фактор формування позитивного іміджу України на світовому ринку» : [Текст] : Зб. матер. Всеукр . наук.-практ. Інтернет конф. (Львів, 14 березня 2019 р.) / Міністерство освіти і науки України, Львівський інститут економіки і туризму. – Львів : ЛІЕТ, 2019. – 120 с.**

У збірнику представлені статті, що стосуються теоретичних засад і прикладних проблем розвитку туристичного бренду як фактору формування позитивного іміджу України на світовому ринку у XXI столітті з погляду стратегії сталого розвитку.

Учасниками конференції обговорено широке коло питань: запровадження та просування бренду у туристичній, готельній та ресторанній сферах; сучасні тенденції та пріоритети сталого розвитку туризму в XXI-му столітті; досліджується роль брендингу у туризмі та гостинності як важливої складової стратегії економічного розвитку підприємства/галузі/країни; рекреаційно-туристичний потенціал України, шляхи його збереження та раціонального використання і промоції через механізми брендингу; інноваційні технології як механізм конкурентноздатності туристичного та готельно-ресторанного бізнесу; туризм як складова стратегії сталого розвитку регіонів; економічні проблеми туристичної діяльності в Україні; перспективи розвитку спеціалізованих та екологічно орієнтованих видів туризму; економічні та соціальні аспекти сталого розвитку туризму; сучасні підходи щодо створення харчової продукції та її брендингу; управління діяльністю підприємств туристичного та готельно-ресторанного бізнесу на засадах сталого розвитку; поглиблення транскордонного співробітництва у сфері туризму у контексті євроінтеграції.

Для науковців, працівників туристичної галузі, студентів закладів вищої освіти та широкого кола читачів.

#### **ОРГАНІЗАТОРИ КОНФЕРЕНЦІЇ:**

Міністерство освіти і науки України

Львівський інститут економіки і туризму

Львівська обласна державна адміністрація

Львівська міська рада

Львівська Асоціація Розвитку Туризму

Східноєвропейський національний університет ім. Лесі Українки

Мукачівський державний університет

#### **УПОРЯДНИКИ:**

*Бочан І.О.* – ректор Львівського інституту економіки та туризму, д.е.н., професор;

*Білецький М.І.* – завідувач кафедри туризму і готельної справи, к.г.н., доцент;

*Кушнірук Г.В.* – заступник завідувача кафедри туризму і готельної справи, к.г.н., доцент;

*Дорош Ю.С.* – завідувач лабораторії інноваційних технологій в туризмі.

***Збірник матеріалів конференції видано електронному pdf-варіанті.***

***Електронний варіант збірника матеріалів конференції розміщений на сайті  
<http://www.liet.lviv.ua>***

©ЛІЕТ, 2019  
©Автори статей

## ЗМІСТ

<b>Вступне слово</b> .....	5
<b>ТЕМАТИЧНИЙ НАПРЯМОК</b>	
<b>Теоретико-прикладні аспекти управління якістю продукції, процесів і послуг для забезпечення позитивного іміджу України на світовому туристичному ринку</b>	
<b>Рутинський М.Й., Кушнірук Г.В., Дорош Ю.С.</b> Туристичний брендбук Львівщини як інструмент формування позитивного іміджу України на світовому ринку.....	8
<b>Бомба М.Я., Шах А.Є., Івашків Л.Я.</b> Здорове харчування – як важливий ресурс відновлення і збереження здоров'я нації.....	14
<b>Ільницька-Гикавчук Г.Я.</b> Теоретичні засади управління якістю туристичних послуг як фактора підвищення туристичного іміджу України.....	17
<b>Лозинський Р.М.</b> Туристичний брендинг як складова просторового планування.....	19
<b>Молнар-Бабіля Дж.І., Чорій М.В.</b> Тенденції організації харчування туристів Західного регіону.....	21
<b>Павлишин М.Л., Сінайко О.Є.</b> Про апробацію технології брендингу алкогольних напоїв в українському бізнесі.....	25
<b>Петришин Д.Р., Рутинський М.Й.</b> Світове явище овертуризму та шляхи його подолання. Потенційна загроза для вітчизняних туристичних дестинацій.....	28
<b>Рутинський М.Й., Ткаченко Н.С., Біда Ю.-С.І.</b> Бренди фестивального туризму України.....	31
<b>Удуд І.Р., Петришин Д.Р.</b> Сучасні тренди в туристичному бізнесі та їх вплив на заклади готельного господарства.....	36
<b>ТЕМАТИЧНИЙ НАПРЯМОК</b>	
<b>Напрями оптимізації туристичної галузі України на засадах підвищення ефективності її функціонування</b>	
<b>Бартошук С.О., Безручко Л.С.</b> Особливості функціонування гірськолижних комплексів Українських Карпат.....	39
<b>Берест Р.Я.</b> Історичний аспект сучасного туристичного бренду України....	42
<b>Виклюк М.І., Гресик В.В.</b> Напрями фіскальної підтримки розвитку індустрії туризму в Україні.....	45
<b>Вівчарук О.М., Даниляк Ю.І.</b> Світовий досвід інноваційного розвитку закладів ресторанного господарства.....	48
<b>Дорош Ю.С.</b> Креативні готелі на туристичному ринку України.....	51
<b>Заяць С.Н., Білецький М.І.</b> Історико-культурна спадщина поселень Львівської області.....	55
<b>Ільїн Л.В., Пасічник М.П.</b> Перспективні сапропелеві родовища.....	52

волинської області та можливості їх використання у лікувально-оздоровчій рекреації.....	
<b>Ільїна О.В., Ткачук Т.В.</b> Туристичні бренди країн, регіонів і міст як чинник підвищення їх конкурентоспроможності.....	59
<b>Карпенко Ю.В.</b> Сучасний стан та особливості розвитку фестивального туризму на Полтавщині.....	62
<b>Кобельська А.І., Білецький М.І.</b> Інфраструктура та її роль у розвитку туризму.....	65
<b>Кушнірук Г.В., Цюлковська І.Р.</b> Гастрономічний бренд туристичної дестинації.....	68
<b>Панько О.І.</b> Перспективні напрямки розвитку туризму в малих містах....	71
<b>Петлін І.В.</b> Перспективи розвитку туризму в Карпатському регіоні шляхом створення субрегіонального туристично-рекреаційного кластеру «Магура».....	74
<b>Петлін І.В., Мосійчук І.А.</b> Підходи до організації лікувально-оздоровчого туризму в сучасних умовах .....	78
<b>Степанова Л.В., Тужилкіна О.В.</b> Напрями оптимізації розвитку туристичної галузі на основі удосконалення стратегій управління персоналом.....	81
<b>Сусол Н.Я., Джурик Н.Р.-Й.</b> Впровадження системи НАССР: важливий етап в забезпеченні якості ресторанних послуг.....	83
<b>Удуд І.Р., Зварич Д.В.</b> бренд «Reikartz Hotel Group» як приклад ефективного функціонування готельних мереж України.....	86

ТЕМАТИЧНИЙ НАПРЯМОК

**Шляхи забезпечення конкурентних переваг туристичних підприємств на міжнародному ринку: фінансовий та обліково-аналітичний аспект**

<b>Абдуллаєв Зухраб іса Огли.</b> Соціальна політика в клієнторієнтованій економіці.....	91
<b>Гнаткович О.Д., Чепурнова О.С.</b> Основні методи оцінки бренду готелю..	93
<b>Заруба А.А., Рутинський М.Й.</b> Ребрендинг як складова інноваційного маркетингу.....	96
<b>Ільчук О.О., Жук В.В.</b> Ефективна праця персоналу як запорука підтримки успішного бренду.....	99
<b>Скрипай К.В., Рутинський М.Й.</b> Проблеми якості та порушення програм обслуговування клієнтів туроператором “Join Up” у 2018 році: чи врятує імідж компанії її розкручений бренд.....	102
<b>Смирнов І.Г.</b> «Овертуризм» та клієнтоорієнтована економіка.....	106
<b>Удуд І.Р., Семчук І.А.</b> Стратегія підвищення конкурентоспроможності та її особливості у підприємствах готельної індустрії в сучасних умовах.....	110
<b>Хаустова К.М., Рубіш М.А.</b> Сутність та класифікація конкурентних стратегій в готельному бізнесі.....	113

**Рутинський Михайло Йосипович**, к.г.н., доцент  
Львівський інститут економіки і туризму  
e-mail: rytynskij@ua.fm

**Кушнірук Галина Володимирівна**, к.е.н., доцент  
Львівський інститут економіки і туризму  
e-mail: kgv81282@ukr.net

**Дорош Юлія Степанівна**, зав. лаб., викладач  
Львівський інститут економіки і туризму  
e-mail: yudorosh07@gmail.com

## **ТУРИСТИЧНИЙ БРЕНДБУК ЛЬВІВЩИНИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ УКРАЇНИ НА СВІТОВОМУ РИНКУ**

Туристичний брендбук (англ. Brand book) – це офіційний документ дестинації (міста, області, курортного району тощо), в якому прописана концепція бренду, атрибути бренду, цільова аудиторія, турпродуктне позиціонування дестинації та інші дані. Усталеними даними офіційного туристичного брендбуку керуються:

- у випадку, коли мова йде про місто, район, область – відповідні департаменти місцевого самоврядування, відповідальні за іміджевий і туристичний маркетинг території, її PR та публіситі;
- у випадку, коли мова йде про бізнес-проекти (наприклад, туристичний фестиваль “На каву до Львова”) та бізнес-структури, що функціонують на ринку у межах даної дестинації (міста, області) – для чіткішої асоціації споживачами (туристами) їхнього бізнесу з даною туристичною дестинацією, для побудови ефективнішої візуально-знакової комунікації із потенційними споживачами, для глобальної репрезентації їхнього бізнесу у мережі Інтернет і соцмережах (фейсбук, інстаграм та ін.), загалом, для реалізації стратегічного плану розвитку компанії на туристичному ринку.

Формально, туристичний брендбук – це опис стандартів основних елементів ідентичності й атрибутів бренду (місія, цінності, індивідуальність, ексклюзивні турпродуктні акценти). Завданням цього документа є систематизація всіх ідейних елементів бренду, створення стандартизованої палітри бренду, насамкінець, чіткий опис правил і рекомендацій щодо його використання з метою формування цілісного сприйняття цього бренду споживачами [5-7].

Навіщо областям, районам і поселенням України потрібен туристичний брендбук? Відповідь очевидна: без уніфікованого набору правил матиме місце творчий хаос – кожен маркетолог і дизайнер бренду туристичної організації, події чи локації буде реалізовувати свої ідеї відповідно до свого хисту, фахових компетенцій та суб’єктивного естетичного бачення. У творчому розмаїтті

начебто немає нічого поганого, але коли мова йде про чітке й упізнаване позиціювання дестинації (області, міста) на національному й глобальному ринках туризму, відсутність єдності може мати істотний негативний вплив на цільові аудиторії візитерів та й загалом на усі кількісно вимірні показники ринкової ніші цієї туристичної дестинації.

Туристичний брендбук – це інструмент туристичного маркетингу території. Спектр цілей маркетингу території набагато більший, ніж маркетинг споживчого туристичного продукту. Адже поняття – турист-візитер дестинації – набагато багатовимірніше, ніж поняття – турист-споживач певного турпродукту.

Коли мова йде про туристів, як візитерів дестинації, розуміємо, що ці туристи насправді є споживачами багатьох різних продуктів. А саме: як мандрівник, ви зупиняєтесь в готелі, харчуєтесь в різних ресторанах, спілкуєтесь з друзями в різних кав'ярнях, відвідуєте певні заклади культури та розважальні атракціони, насамкінець, берете участь у певних подієво-туристичних імпрезах. Візитер дестинації взаємодіє з місцевими жителями і спостерігає за традиціями життєдіяльності місцевої громади, він оцінює доброзичливість і комунікабельність людей, самотність атракцій та чистоту території тощо. І всі ці компоненти разом формують туристичний імідж дестинації та загальні враження туриста щодо того чи іншого місця призначення.

Завдання брендбуку дестинації – візуально підсилювати сприйняття туристом вражень, товарів і послуг, отриманих у певному місці, не як чогось дифузного, а навпаки, як взаємодоповнювальних «цеглинок» конструктора-LEGO, що спільно вибудовують підсумкове враження візитера про цю дестинацію, є коліщатками спільного туристичного бренду та споживацького іміджу (модності, популярності, розкрученості) території поселення, району, області, держави.

Практична місія туристичного брендбуку – спростити й формалізувати для пересічного споживача візуальне сприйняття бренду. Сприйняття бренду також необхідно для формування іміджу бренду, який, своєю чергою, є наступним шаблоном практичної віддачі бренду. (Успішний бренд дає територіальній одиниці синергетичний ефект сталого розвитку, завдяки поєднанню бізнесової + соціокомунікативної компонент упізнаваності-популярності-модності саме цієї територіальної одиниці (дестинації)).

Іншою важливою характеристикою іміджу бренду є те, наскільки унікальні асоціації для конкретної дестинації виникають у потенційних туристів, порівняно з брендами сусідніх дестинацій-конкурентів. Бренд є тим більш цінним активом для області/міста, чим відчутніше він пробуджує асоціативну активність розуму й уяви потенційного туриста, чим сильніші позитивно-емоційні асоціації він створює у множини пересічних споживачів.

Провідні аналітики UNWTO констатують: «битва за клієнтів на ринку популярних у найближчому майбутньому напрямків і місць призначення

візитерів буде вестися не за ціну візиту, а за серце і емоції потенційних візитерів» (Morgan, 2002) [6]. Отож, бренд, що задовго до початку подорожі працює/переконає туристів відвідати перевагу одній destinations, а не іншій зі схожими ресурсними характеристиками, реально здатен впливати (через соцмережі та інші канали масової інформації) на потенційний туристичний потік у те чи інше селище, місто та область України. Саме таким успішним за підсумками 2018 року в Україні виявилось широко відоме нині бренд-гасло “Опішне – столиця українського гончарства”.

Прочитуємо ще одну аксіому: Бренд повинен бути натхненним, щоб одразу сподобатися та створити стійку емоційну прихильність у всіх тих, хто відвідує, відвідував чи тільки планує відвідати певну територію [5]. А брендбук закріплює єдині правила для послуговувачів бренду та гарантує сталість емоційної віддачі бренду, поміченого споживачем на дверях ТІЦ, екскурсійного автобуса, крамниці з сувенірами тощо.

Для областей, районів, містечок і селищ, замків і фестивалів України упізнаваний бренд – це їхній туристичний паспорт, цебто офіційний маркер, що для туриста втілює собою факт відвідин саме цієї території. Нині практично кожен турист має бажання і потребу зробити панорамне фото чи селфі якраз на фоні бренду локації та виставити це зображення в соцмережі на пам’ять про свій візит. А маркетингові правила «Брендбук території» покликані сприяти, щоб таких місць із стандартизованими бренд-зображеннями у межах територіальної локації було достатньо для всіх візитерів.

Туристичний брендбук області/району/міста реально допомагає суб’єктам туристичного бізнесу заощадити капітали і час на власне просування на ринку. Суб’єкти туристичного бізнесу отримують право послуговуватися зображенням та відео бренду даної туристичної destinations та з його допомогою активніше просувати на ринок власні продукти та послуги, акцентуючи емоційно-іміджеву й геопросторову прив’язку власних послуг саме до певного конкретного пункту призначення, який мріє чи вже планує відвідати потенційний турист.

Туристичний брендбук області/району/міста складається з двох блоків.

Перший блок – це формалізація концепції бренду території. У ньому мова йде про цінності, цільову аудиторію та саму ідею, закладену в логотип та слоган. Далі – єдині для всіх правила відображення логотипу й слогану: кольори, розміщення, розмір і пропорції, шрифти і форматування, приклади правильного та неправильного використання.

Одним із перших в Україні – ще 19.07.2011 року – Виконавчий комітет Львівської міської ради ухвалив рішення “Про правила оформлення офіційної та промоційної продукції у м. Львові”. На промоційному логотипі міста зображено п’ять кольорових веж: дзвіниця Вірменського собору, вежа Корнякта, міська ратуша, вежа Латинської катедри, дзвіниця монастиря Бернардинів, які символізують багату архітектурну спадщину міста, різноманітність культур, національностей, конфесій, які існували в місті від часу його заснування. Під зображенням веж напис “Львів відкритий для світу”,

який є девізом міста. На давніх зображеннях Львова вежі завжди домінують в урбаністичному просторі, тож цю традицію продовжено в сучасному туристичному бренді міста [3].

Завдяки цьому місто Львів отримало свій бренд-бук (детальну інструкцію з використання всіх розроблених елементів стилістики продукції м. Львова), а гості міста – чарівний, упізнаваний усіма й попросту незабутній бренд із вежами-символами міста-музею. Нині селфі на тлі бренду м. Львова прикрашає соцмережі сотень тисяч туристів, які відвідали культурну столицю заходу України та зберегли у своїх серцях добру згадку про неї. На рівні міста брендбук ефективно працює та дає стійку економічну й соціокомунікаційну віддачу. На жаль, про віддачу брендбуку області стверджувати на разі не маємо підстав.



*Рис. 1. Порівняння туристичної естетики та ступенів наповненості і зрозумілості графічної та текстової складових брендів “Закарпаття” та “Львівщина”, затверджених у відповідних брендбуках [2; 4].*

26 вересня 2018 р. Україна отримала новий ЯКІСНИЙ брендбук держави. Міністерство інформаційної політики розробило технічний стандарт на основі затвердженого бренду України, в якому втілені засадничі елементи нової єврозорієнтованої стратегії – Ukraine NOW [1]. Бренд і брендбук є у відкритому доступі: кожен зацікавлений суб’єкт має право на його використання.

28 січня 2019 р. Львівська область офіційно отримала свій новий брендбук. Щоправда, відбулося це без публічної дискусії, і через це представлений результат породив шквал критики (як конструктивної, так і емоційної – а нагадаємо – саме позитивне емоційне сприйняття бренду – це запорука туристичної упізнаваності та принадності території).

Критичні зауваження щодо якості пропонованого громаді брендбуку були нещодавно зібрані П. Неком у інтернет-публікації “Новий логотип Львівської області. Реакція соцмереж і що з ним не так” на офіційному порталі <http://lviv->



online.com [4]. Ось найхарактерніші відгуки:

- Львівщина – це логотип шиноліварного заводу чи туристичного регіону?
- Схоже на бренд львівської фірми з шиномонтажу, заміни шин і коліс та інших робіт з техобслуговування авто.

І дійсно, коли уродженці Наддніпрянщини чи Поділля, незнайомі з вивертами графічного мистецтва, раптом побачать новий брендбук “Львівщина”, далеко не кожен з пересічних українців збагне, що бачить перед собою логотип туристично чи не найпопулярнішої області України. Асоціації панівної більшості співгромадян, судячи з реакції у соцмережах, будуть близькі до об’єктів машинобудівної промисловості.

Вартість створення брендбуку становила 134,5 тис. грн (майже 5 000 доларів).

До сильних сторін (ідейних переваг) нового бренду Львівщини його розробники віднесли, зокрема, такі положення: в основу бренду закладено українську ідентичність з часів Галицько-Волинського князівства. Її підкреслюють такі елементи:

- літера давньоукраїнського шрифту у назві “Львівщина”,
- жовте тло логотипу, і всередині жовтого кола зображений стилізований геральдичний лев Галицько-Руської держави.

Новий брендбук Львівщини вийшов інтелектуально-геральдичним (доступним для “прочитання” лише вузькому колу фахівців, обізнаних у тонкощах геральдики та графічної стилістики). Однак, завдання суто туристичного бренду – бути зрозумілим та асоціативно-упізнаваним для пересічних потенційних туристів з країв близьких і далеких. Приклад, наведений на рис., доводить очевидне: лише той бренд, який уособлює собою все найкраще, чим багата область і що вона пропонує візитерам, пробуджує емоційний відгук у цих потенційних споживачів та активізує емоційний імпульс уперше чи повторно відвідати саме цю дестинацію.

*Висновки:* Головне завдання брендбуку – закріпити образ регіону на туристичному ринку в умовах жорсткої конкуренції, а також сформувати у туристів чіткі очікування від території.

Нині експерти туризму (у т. ч. науковці Львівського інституту економіки і туризму) є свідками дедалі зростаючої конкуренції чотирьох областей Карпатського регіону України зі схожими туристичними ресурсами за потенційного туриста з інших регіонів держави та з-за кордону. В таких реаліях кожній області вкрай важливо обрати й просувати *легко упізнаваний* бренд, що найкращим чином відображає туристичні унікальність та колорит цього регіону, його конкурентні переваги, його особливий шарм і місце на туристичній карті України та Європи. Місія – створити та просувати *дійсно упізнаваний* у кожному куточку держави бренд і брендбук Львівщини – нині має об’єднати усіх небайдужих до цієї проблеми фахівців (управлінців і бізнесменів, науковців-експертів та маркетологів-практиків).

### **Список використаних джерел:**

1. Брендбук Ukraine NOW. Основні принципи роботи з брендом. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.kmu.gov.ua/storage/app/media/17-presentation-2018/09.2018/UkraineNOW-brandbook.pdf>
2. Закарпаття. Брендбук. Керівні принципи туристичного бренду. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zaktour.gov.ua/wp-content/uploads/2017/12/Брендбук-Закарпаття.pdf>
3. Львів. Брендбук. Візуалізація бренду Львова. [Електронний ресурс]. - Режим доступу: [https://www8.city-adm.lviv.ua/Pool/Info/doclmr\\_1.NSF/0/32fca5da0e297bedc22578d30051ab87/\\$FILE/Бренд-бук.pdf](https://www8.city-adm.lviv.ua/Pool/Info/doclmr_1.NSF/0/32fca5da0e297bedc22578d30051ab87/$FILE/Бренд-бук.pdf)
4. Нек П. Новий логотип Львівської області. Реакція соцмереж і що з ним не так. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://lviv-online.com.ua/articles/novyj-lohotyp-lvivskoj-oblasti-reaktsiya-sotsmerezhi-i-scho-z-nym-ne-tak/>
5. Handbook on Tourism Destination Branding / European Travel Commission (ETC) and World Tourism Organization (UNWTO). [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <https://www.e-unwto.org/doi/book/10.18111/9789284413119>
6. Kladoua S., Kavaratzis M., Rigopoulou I., Salonikad E. The role of brand elements in destination branding / Stella Kladoua, Mihalis Kavaratzis, Irini Rigopoulou, Eleftheria Salonikad // Journal of Destination Marketing & Management. – 2017. – Vol. 6, Issue 4. – P. 426–435.
7. Qu H., Hyunjung Kim L., Hyunjung Im H. A model of destination branding: Integrating the concepts of the branding and destination image / Hailin Qu, Lisa Hyunjung Kim, Holly Hyunjung Im // Tourism Management. – 2011. – Vol. 32, Issue 3. – P. 465–476.